

PROGRAMME STRATÉGIQUE 2025-2028



AGIR
ENSEMBLE
POUR UN MONDE
SOLIDAIRE

**FEDERATION
VAUDOISE
COOPERATION**



Catleya, Colombie
Appui et renforcement scolaire dans les quartiers défavorisés de Magangue par des jeunes promoteurs et promotrices de paix, issu-e-s des mêmes quartiers et formés pour gérer des activités dans le but de favoriser une socialisation sans violence et de promouvoir des valeurs de paix.
© Anne de Montmollin

SOMMAIRE

Avant-propos	
Mission et portrait de la Fedevaco	
CONTEXTE ET ENJEUX	7
Contexte global	
Cadre législatif et politique	
PARTENARIATS	17
Organisations membres et des diasporas	
Direction du développement et de la coopération	
Canton de Vaud	
Communes vaudoises	
Autres partenaires et réseaux	
VISION	25
ORIENTATIONS STRATÉGIQUES ET THÉMATIQUES	26
Santé globale	
Systèmes alimentaires durables	
Renforcement de la société civile, justice et inclusion	
FINALITÉ ET OBJECTIFS STRATÉGIQUES	34
Finalité	
Objectifs stratégiques	
Cadre logique	
GOVERNANCE ET QUALITÉ	45
Gouvernance	
Qualité et redevabilité	
RESSOURCES ET BESOINS	50
BUDGET ET PLAN DE FINANCEMENT	53
Présentation par rubrique	
Présentation par outcome	
ANNEXES	56

Dans un contexte de crises multiples et de coupes drastiques dans le financement de la coopération internationale à l'échelle mondiale, la Fedevaco a pris le temps de se poser des questions fondamentales pour son futur. Ces moments de réflexion nous ont permis d'imaginer de nouveaux modes de fonctionnement et d'élargir nos horizons.

Grâce à la confiance renouvelée de nos partenaires depuis plus de 30 ans, la Fedevaco a esquissé les contours d'un programme ambitieux, porté par les impératifs de la justice sociale et environnementale, et basé sur les évolutions de la coopération internationale pour une plus grande égalité entre tous les maillons de la chaîne de partenariat.

Le programme que vous avez dans les mains est le reflet de notre vision pour les prochaines années et des engagements que nous prenons pour la mettre en œuvre aux côtés des collectivités publiques et de nos organisations membres.

Tout au long du document, l'engagement de la Fedevaco est souligné dans les encadrés de couleur brique.

Anne Roulet, présidente
Alexandre Cavin, secrétaire général

Portrait*

51

Organisations membres

75

Projets de coopération, de partage des savoirs et de valorisation cofinancés par année

700'000

Personnes bénéficiaires par année

3.7

Millions de francs alloués aux projets de nos organisations membres (OM)

50

Expert·e·s bénévoles dans les différentes instances, soit quelque 1'000 heures de bénévolat, ce qui équivaut à un poste à plein temps

6

Salarié·e·s ou 4.4 postes à plein temps, et un·e stagiaire à 80%

1

Partenariat avec la Confédération (Direction du développement et de la coopération)

~40

Communes vaudoises partenaires

5

Départements de l'État de Vaud avec une convention de partenariat

6

Fédérations cantonales de la Suisse latine avec qui la Fedevaco forme le FEDERESO

De nombreuses collaborations avec un média, des centres de compétences et socio-culturels, des organisations et réseaux d'acteurs du développement.

* En janvier 2025

Mission

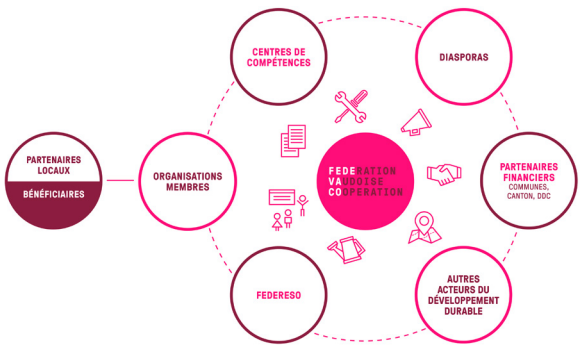
Fondée en 1989 à l'initiative d'une vingtaine d'ONG vaudoises actives dans la coopération internationale, la Fedevaco est une organisation faitière réunissant une cinquantaine d'organisations membres¹. Elle a pour mission de favoriser, dans divers pays, un développement fondé sur la justice, la dignité humaine et le respect de l'environnement²; de regrouper à l'échelon cantonal les organisations membres actives dans le domaine de la coopération internationale; de promouvoir la qualité des projets de ses organisations financés par les collectivités publiques (Confédération, État de Vaud et communes vaudoises); de contribuer à accroître l'aide publique au développement (APD); de favoriser l'échange d'expériences et de bonnes pratiques entre ses organisations membres, ainsi qu'entre ses membres et les collectivités publiques; enfin, elle a pour mission d'informer les élu·e·s et le public vaudois sur les enjeux globaux de la coopération internationale.

"FAVORISER UN DÉVELOPPEMENT FONDÉ SUR LA JUSTICE, LA DIGNITÉ HUMAINE ET LE RESPECT DE L'ENVIRONNEMENT"

Pour mener à bien ces tâches, elle s'appuie sur l'expertise de la cinquantaine de collaborateur·trice·s bénévoles³ qui offrent leurs compétences au sein des diverses instances – Conseil, Commissions technique (CT), d'information (CI), de suivi financier (CSF), de partage des savoirs (CPdS), et de recours (CR) –, ainsi que du groupe de travail Diaspora & Développement – et sur un secrétariat professionnel⁴. Le Conseil définit et veille à l'orientation stratégique; le secrétariat est chargé de sa mise en œuvre.

La Fedevaco porte les valeurs de responsabilité, efficacité, transparence et redevabilité. La fédération et ses organisations membres agissent en faveur d'un développement humain durable et global. Elles œuvrent à l'autonomisation et au renforcement des capacités des populations concernées, afin de renforcer la société civile et ses moyens d'action, en Suisse et dans le Sud global. Elles favorisent les diversités des identités culturelles et spirituelles ainsi que la préservation des ressources naturelles. Une attention particulière est portée à l'inclusion des catégories les plus précarisées des populations ainsi qu'à la promotion de l'équité entre les genres. La Fedevaco rejette toute forme de discrimination (religieuse, ethnique, sexuelle ou économique): tout prosélytisme est exclu. La paix, la justice et la démocratie sont la base de tout travail de développement⁵.

Ancrée dans le canton de Vaud depuis plus de 30 ans, la Fedevaco intervient en ce sens auprès des collectivités publiques. Elle collabore avec 5 départements de l'État de Vaud, près de 40 communes vaudoises⁶ et avec la Direction du développement et de la coopération (DDC), à Berne.



¹ Voir la [liste des membres](#).
² [Statuts](#), art. 2.
³ Ce bénévolat représente environ 1'000 heures de travail, soit un équivalent plein temps (1 EPT).
⁴ Six collaboratrices-teurs équivalents plein temps (EPT) de 4.4 et un·e stagiaire (0.8 EPT) en 2024.
⁵ Voir [Déclaration de principe](#).
⁶ Voir [Liste des partenaires financiers](#).



CONTEXTE ET ENJEUX

MEB, Bénin

Femme aveugle participant à un atelier de tissage
de sac à Cotonou au Bénin.
© MEB/Alexandrine Meunier

CONTEXTE GLOBAL

Alors que nous approchons de la date butoir de l'Agenda 2030, les progrès vers les Objectifs de développement durable (ODD) sont confrontés à des obstacles majeurs. La pandémie de Covid-19, les crises climatiques et géopolitiques ont augmenté les défis du développement. Malgré ces difficultés, l'engagement envers l'Agenda 2030 demeure crucial. Dans ce chapitre, nous présentons les retards alarmants dans la mise en oeuvre des ODD, les défis du changement climatique et la nécessité d'une approche adaptative et axée sur la localisation de l'aide pour un développement durable et équitable.

Le cadre de référence des ODD: la mise en oeuvre prend un terrible retard

La progression mondiale à mi-chemin de l'échéance 2030 pour atteindre les 17 objectifs de développement durable (ODD) de l'Agenda 2030 est lente et a même ralenti ces dernières années⁷.

Les dernières données et évaluations mondiales brossent un tableau préoccupant: sur les 140 cibles environ pouvant être évaluées, la moitié présente des écarts modérés ou importants par rapport à la trajectoire souhaitée.

Alors qu'au cours des premières années, des progrès manifestes avaient été accomplis (baisse de l'extrême pauvreté et du taux de mortalité infantile, bonds en avant de la lutte contre le VIH et l'hépatite), la pandémie de Covid-19, la guerre en Ukraine, l'explosion des coûts de l'énergie, le changement climatique et les fortes tensions géopolitiques ont freiné voire stoppé le processus.

Pourtant, l'Agenda 2030 reste un élément essentiel, le premier pacte mondial pour créer un avenir où personne n'est laissé de côté.

Personne ne sait si des accords plus contraignants prendront le relais après 2030. Mais l'urgence climatique demande de continuer à agir au niveau local, régional et global pour conserver notre capacité à vivre sur cette planète. Pour cela, l'augmentation des financements est essentielle.

«Quelques exemples suffisent à l'illustrer. L'ODD numéro 1 prévoit d'éliminer la pauvreté sous toutes ses formes. Or, selon les projections, 575 millions de personnes vivront encore dans l'extrême pauvreté en 2030 précisent les Nations unies. L'ODD numéro 2 visant à éliminer la faim est aussi hors de portée. En 2030, plus de 600 millions d'individus devraient souffrir de la faim. Un fiasco si l'on songe que la lutte contre ce fléau avait permis des avancées ces dernières années. Les cas de paludisme (ODD santé numéro 3) ont explosé.

Dans le domaine éducatif abordé dans l'ODD numéro 4 (assurer l'accès de tous à une éducation de qualité), le monde pourrait recenser, sans mesures correctives, 84 millions d'enfants non scolarisés, 300 millions d'autres sans les compétences de base en calcul, lecture et écriture d'ici à la fin de la décennie. Enfin, pour l'ODD 5 visant à l'égalité des sexes, le constat est aussi sombre: au rythme actuel, il faudra 300 ans pour mettre fin au mariage d'enfants.»

Article du journal Le Temps, 19 septembre 2023
«La durabilité, un train qui déraile»

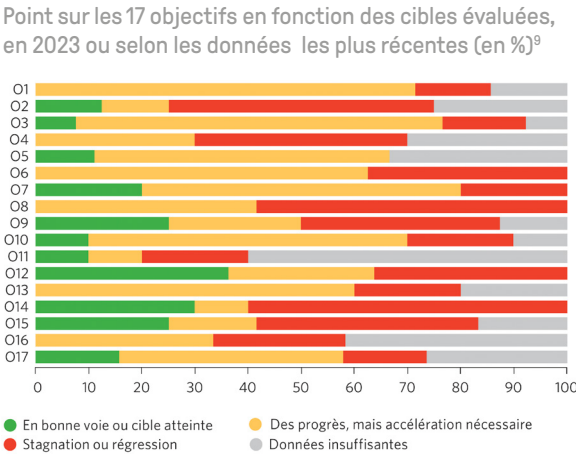
«En raison d'une remise en question par certains du multilatéralisme et de l'ONU, le financement des ODD a reculé. Mais ce n'est pas le seul problème. Dans une étude de cas, nous montrons les contradictions dans le soutien à certaines activités. D'un côté, on aide le renouvelable et, de l'autre, on verse d'énormes subventions pour les énergies fossiles.»

Ivonne Lobos Alva, Chercheuse et spécialiste des ODD, Stockholm Environment Institute
Article du journal Le Temps, 19 septembre 2023

⁷ Secrétaire général des Nations Unies, Antonio Guterres tire la sonnette d'alarme dans un récent rapport d'évaluation: «Les progrès de plus de 50% des cibles des objectifs de développement durable sont faibles et insuffisants; pour 30%, ils stagnent ou reculent.» Rapport sur les objectifs de développement durable 2023: Edition spéciale

L'Agenda 2030 reste le cadre de référence de notre action. Cet engagement conjoint des États à éradiquer la pauvreté sous toutes ses formes, à mettre un terme à la discrimination et à l'exclusion et à réduire les inégalités et vulnérabilités se traduit par la nécessité de ne laisser personne de côté (Leave No one behind) à la fois au niveau des projets (en vérifiant qu'ils prennent en compte les questions de discrimination et les adressent, interrogent les discriminations et incluent les personnes les plus défavorisées), mais aussi au niveau institutionnel, en interrogeant les relations de pouvoir et de fonctionnement au sein des partenariats.

La Fedevaco contribue à son échelle et selon ses moyens à atteindre 16 des 17 ODD. La stratégie présente comment elle entend participer plus spécifiquement à certains d'entre eux, pour des raisons stratégiques et thématiques (voir page 26). Au niveau des projets de ses organisations membres (OM), la Fedevaco et les autres fédérations cantonales documentent statistiquement leur contribution à l'atteinte des différents Objectifs du développement durable⁸.



Justice sociale et environnementale et modèle du Donut

Le changement climatique induit par l'homme, notamment l'augmentation de la fréquence et de l'intensité des phénomènes extrêmes, a des effets néfastes généralisés et entraîne des pertes et des préjudices pour la nature et les personnes, au-delà de la variabilité naturelle du climat¹⁰.

Les émissions mondiales de gaz à effet de serre n'ont cessé de croître et ont pour conséquences qu'entre 3.3 et 3.6 milliards de personnes vivent dans des conditions très vulnérables au changement climatique. La sécurité alimentaire et l'accès à l'eau sont menacés, la chaleur extrême entraîne une augmentation du taux de mortalité et de maladies et la santé mentale est affectée, entre autres, par les traumatismes liés aux événements météorologiques extrêmes et la perte des moyens de subsistance. Les écosystèmes sont endommagés par la hausse des températures, entraînant la mort massive d'espèces sur terre et dans les océans.

Les personnes marginalisées sont plus vulnérables face aux conséquences du changement climatique en raison de l'imbrication du développement socio-économique, de l'histoire et de la persistance de modèles d'inégalité issus du colonialisme.

"LA MORTALITÉ DUE AUX INONDATIONS, À LA SÉCHERESSE ET AUX TEMPÊTES A ÉTÉ 15 FOIS PLUS ÉLEVÉE DANS LES PAYS DU SUD GLOBAL"

⁸ Les contributions des 7 FC et celles de leurs OM sont documentées dans un outil statistique consolidé au niveau des FC. Si l'ODD 17 (partenariat au service du développement durable et de la CI) est le fondement de leur action, chaque projet soutenu s'inscrit dans trois ODD, dont certains sont transversaux: ODD 1 Lutte contre la pauvreté, ODD 5 Égalité entre les sexes, ODD 10 Inégalités réduites.

⁹ Rapport sur les objectifs de développement durable 2023, Nations Unies.

¹⁰ 3,3 milliards d'êtres humains exposés au changement climatique: le nouveau rapport du GIEC est sans appel, Bon pote.com, 2024.

De plus, elles vivent majoritairement dans des régions plus exposées et disposent de moins de ressources et d'un accès plus limité aux infrastructures et aux services indispensables à l'adaptation au changement climatique. Par exemple, la mortalité due aux inondations, à la sécheresse et aux tempêtes a été 15 fois plus élevée dans les pays du Sud global au cours de la dernière décennie¹¹. Les femmes et les filles sont plus touchées, car elles ont un accès moindre à l'information, à l'éducation et aux nouvelles technologies, mais également parce qu'elles sont généralement chargées d'approvisionner le foyer en eau, en alimentation et en énergies, ressources qui sont directement affectées. Les pays en proie aux conflits armés sont aussi touchés de manière disproportionnée car les catastrophes climatiques aggravent les conflits ou en favorisent de nouveaux.

Le changement climatique est un obstacle pour la réalisation de l'Agenda 2030 et des objectifs de développement durable. C'est également un défi pour la concrétisation d'un monde plus équitable et plus juste, car les conséquences du changement climatique creusent et génèrent des inégalités. Des décennies d'efforts et d'effets positifs de la coopération internationale se retrouvent altérés. La mise en oeuvre même des projets est affectée: les régions sont moins accessibles en raison des précipitations, les infrastructures sont touchées par les intempéries, les personnes sont contraintes de quitter leurs terres. Le changement climatique est donc un défi considérable pour la coopération internationale, et pour les organisations membres de la Fedevaco, qui mènent des actions contribuant à l'adaptation et à la résilience face au changement climatique. Ces projets, aux approches multiples, répondent à différentes problématiques engendrées par les dégâts sur l'environnement.

La Fedevaco, en tant qu'actrice clé du développement et interlocutrice reconnue par les collectivités publiques du canton de Vaud, a un rôle à jouer dans la promotion de la justice climatique. En continuité aux activités déjà réalisées dans le cadre du précédent programme stratégique, la Fedevaco en fait désormais un axe fort de ce nouveau programme et se donne les moyens de porter cette thématique auprès de ses partenaires des collectivités publiques afin, d'une part, d'augmenter la contribution de ces derniers à l'adaptation et à la résilience des personnes et des régions les plus affectées par le changement climatique, et d'autre part, de les encourager à reconnaître leur responsabilité historique et à agir en conséquence, c'est-à-dire, à intégrer une dimension internationale dans leur politique climatique.

À leur échelle territoriale, les collectivités publiques vaudoises ont saisi l'urgence que représente le changement climatique et se sont dotées de politiques climatiques ambitieuses. Pour la Fedevaco, il est primordial que ces actions ne soient pas isolées et qu'elles s'inscrivent dans une politique plus globale de justice sociale et climatique à l'échelle de la planète. Il est donc du devoir de la faïtière de créer des ponts entre les engagements sociaux, internationaux et climatiques, afin que leurs effets soient multipliés autour du globe, et qu'aucun de ces enjeux, ni les populations les plus vulnérables ne soient laissés de côté. Afin de sensibiliser ses partenaires et avoir un outil de visualisation et de communication,

la Fedevaco s'appuie et promeut le modèle de l'économie du Donut¹². Développé par l'économiste britannique Kate Raworth, ce modèle conçoit un espace juste et sûr pour l'ensemble de l'humanité, qui est situé entre un plancher social garantissant à tous les êtres humains la satisfaction de leurs besoins et droits fondamentaux, et un plafond environnemental, visant ne pas dépasser les neuf limites planétaires.

Localisation de l'aide

Pièces d'un contexte géopolitique mouvant, la coopération au développement et l'action humanitaire sont des domaines qui se remettent constamment en question: nouvelles approches, outils, types d'acteurs, questionnements sur les héritages historiques et politiques et les responsabilités qui en découlent. La Fedevaco, en discussion avec ses partenaires, se positionne et réfléchit à ces nouvelles approches.

Un des piliers de la coopération internationale réside dans une coopération avec des entités locales (étatiques, secteur privé, organisations communautaires, etc.).

Or, au fil des années, la professionnalisation du secteur, la fragilisation des contextes politiques et les exigences croissantes de redevabilité des bailleurs de fonds du Nord global ont parfois amené les structures locales à devenir des acteurs opérationnels, sans la maîtrise et la responsabilité de leur propre développement. Le principe de localisation est aujourd'hui interprété différemment selon les acteurs: de simple raccourcissement de la chaîne de transmission de fonds jusqu'à des remises en cause fondamentales des relations de pouvoir¹³.

La Fedevaco n'implémente pas directement de projets dans les pays du Sud global, mais est un maillon dans une chaîne de partenariats, des acteurs étatiques suisses et vaudois jusqu'aux organisations de base partenaires de nos ONG membres. La Fedevaco soutient une localisation sous la forme d'un modèle d'entraide et de subsidiarité que nous connaissons bien dans le modèle public suisse: chaque pôle de décision, ainsi que le pouvoir et les ressources liées, devrait se situer au plus près de l'opérationnel et profiter de la plus-value de chaque acteur. Dans le canton de Vaud, ses organisations membres sont ancrées dans les communes et au sein de la population. Leurs partenaires locaux sont ancrés dans le tissu économique et la société qui leur font preuve d'une grande confiance.

La Fedevaco prévoit durant la période 25-28 de réviser ses statuts et fonctionnements et de redéfinir les rôles et responsabilités, afin de soutenir des projets pertinents et flexibles tout en pouvant se porter garante de leur qualité et de leurs effets. Elle suivra également sur cette durée un indicateur relatif aux types de partenaires locaux porteurs des projets.

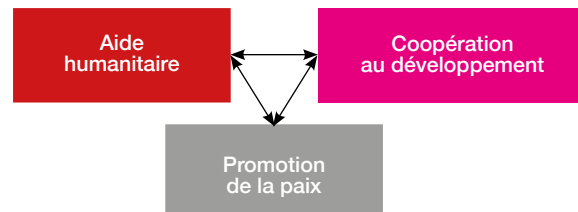
¹¹ 6^e rapport du GIEC.

¹² www.fedevaco.ch/donut

¹³ USAID a ainsi p.ex. défini un indicateur de localisation intéressant, le «pourcentage d'activités financées dans lesquelles les partenaires locaux et/ou les communautés locales dirigent les développements, y compris la définition des priorités, la conception du partenariat, la mise en oeuvre, la définition et la mesure des résultats, au cours d'une année fiscale donnée».

Contextes fragiles: nexus humanitaire, développement et promotion de la paix

Triple nexus



Le nexus désigne les relations et synergies entre l'aide humanitaire, la coopération au développement et les actions de promotion de la paix. On parle de double nexus pour les relations et liens entre aide humanitaire et coopération au développement et triple nexus si l'on y ajoute les activités de promotion de la paix.

En résumé, l'approche nexus demande que les acteurs du développement et de l'humanitaire collaborent plus étroitement et renforcent leur cohérence et complémentarité, en s'alignant sur les mesures de soutien en faveur de la paix. C'est une façon de travailler par un engagement simultané et un partage de responsabilités dans des contextes fragiles qui privilégie toujours la prévention, le développement là où c'est possible, et l'action humanitaire lorsque c'est nécessaire.

Au niveau des financements également, l'approche nexus demande aux partenaires financiers de sortir des silos, afin de permettre une flexibilité pour s'adapter au mieux aux changements de contextes rapides.

Si l'approche paraît relativement évidente, la mise en oeuvre dans les projets pose énormément de défis (travail de préparation important au niveau de l'analyse des acteurs, coordination, définition d'objectifs collectifs, place des acteurs locaux). Une page de notre site internet regroupe des informations sur l'approche ainsi que des sources plus spécifiques à certains contextes: www.fedevaco.ch/nexus.

Actuellement, la Fedevaco ne mobilise pas de fonds pour de l'aide humanitaire d'urgence. La Fedevaco prévoit donc de poursuivre prioritairement ses cofinancements d'interventions structurelles à moyen ou long terme. Ses organisations membres qui ont les compétences pour mettre en oeuvre des aides d'urgence continueront donc à s'adresser directement aux collectivités vaudoises dans des cas de crise humanitaire.

Toutefois, le contexte actuel, notamment en regard des changements climatiques rapides, demande une flexibilité toujours plus grande pour adapter les projets en cours de réalisation. La Fedevaco approchera donc ses partenaires financiers pour leur demander un accord de principe pour que sa commission technique puisse prendre des décisions rapidement en cas de changement de contexte, pour être au plus près des besoins des partenaires locaux.

CADRE LÉGISLATIF ET POLITIQUE

Stratégie de coopération internationale 2025-2028 de la Suisse

Les ONG suisses et les fédérations cantonales sont soumises à plusieurs lois fédérales, règlements et ordonnances, notamment l'art. 54 de la Constitution et la loi de 1976¹⁴. La Fedevaco s'inscrit pleinement dans le mandat de base de la coopération au développement de la Suisse qui vise à «soulager les populations dans le besoin et à lutter contre la pauvreté

ainsi qu'à promouvoir le respect des droits de l'homme, la démocratie, la coexistence pacifique des peuples et la préservation des ressources naturelles» (Art. 54 de la Constitution fédérale).

Dans le domaine de la coopération internationale (CI), trois services fédéraux (DDC, DHS, Seco) collaborent étroitement avec les ONG suisses. Un rapport du Conseil fédéral rappelle l'importance de cette collaboration pour la mise en oeuvre de la stratégie CI et de l'Agenda 2030.

Il y est souligné que «de nombreuses ONG suisses possèdent des connaissances et une expertise dans des domaines où la CI suisse est sollicitée à l'échelle internationale et dans lesquels elle peut apporter une valeur ajoutée»¹⁵.

La Fedevaco et les six autres fédérations cantonales contribuent à la réalisation de la Stratégie de la CI de la Suisse 2025-2028 proposée par le Conseil fédéral. Trois critères guident la mise en oeuvre des objectifs de CI: les besoins des populations concernées; la valeur ajoutée que la Suisse peut apporter et les intérêts à long terme de la Suisse. La stratégie de la coopération suisse met en avant l'aide à l'Ukraine, le renforcement de l'aide humanitaire d'urgence pour répondre aux besoins des populations et l'aide sectorielle et multilatérale¹⁶. Au cours de l'été et de l'automne 2024, les chambres fédérales ont traité du dossier de la stratégie de la coopération internationale de la Suisse pour les quatre prochaines années.

Lors de la consultation ouverte par le Conseil fédéral en automne 2023 sur la stratégie suisse de CI 25-28, la Fedevaco a pris position.

Dans un monde où les crises se chevauchent et où les indicateurs de développement sont en net recul, il est à notre sens nécessaire que le Conseil fédéral revoie ses ambitions à la hausse pour la coopération internationale de la Suisse, et veille à ce que:

La réduction de la pauvreté reste la priorité de la coopération internationale ainsi que la réalisation des Objectifs de développement durable.

L'augmentation des moyens alloués à l'aide humanitaire ne se fasse pas au détriment des crédits pour la coopération au développement.

Le soutien nécessaire à l'Ukraine fasse l'objet d'une loi ou d'un crédit séparé, et pas au détriment des moyens alloués aux populations du Sud global.

La Suisse porte immédiatement son aide publique au développement (APD) à 0.5% du revenu national brut (RNB), comme l'a demandé le Parlement en 2011¹⁷.

¹⁴ La Loi fédérale sur la coopération au développement et l'aide humanitaire du 19 mars 1976 (RS 974.0) précise dans l'article 12 que «Le Conseil fédéral peut collaborer avec des cantons, des communes et institutions publiques à des activités qui relèvent de la coopération au développement et de l'aide humanitaire internationales et soutenir leurs initiatives».

¹⁵ Collaboration avec les ONG suisses: valeur ajoutée, bases légales applicables et liste des contributions et des mandats pour la période 2017-2020 Rapport du Conseil fédéral en réponse au postulat 20.4389 Schneider-Schneiter du 2 décembre 2020, page 3.

¹⁶ Coopération internationale: Le DFAE et le DFFR lancent la consultation sur les objectifs et priorités de la stratégie 2025-2028, communiqué du Conseil fédéral, juin 2023.

¹⁷ Prise de position de la Fedevaco sur le message sur la stratégie de coopération 2025-2028 du Conseil fédéral. Scanner le QR code pour voir la prise de position.



Confiance de la population

Des sondages réguliers (notamment de l’organisme ZEWO en charge de la certification des organisations à but non lucratif d’intérêt public et le NADEL de l’ETH) montrent que la population a confiance dans la coopération au développement de la Confédération et des ONG suisses. Pour les Suisses et les Suissesses, le financement public devrait même être augmenté¹⁸. La solidarité internationale n’est pas seulement un principe constitutionnel, mais aussi une valeur largement partagée par la population.

La coopération internationale dans le canton de Vaud

En 2003, la population vaudoise s’est dotée d’une nouvelle Constitution cantonale avec un article qui fait référence à la coopération internationale.

L’article 71 stipule notamment que «L’Etat et les communes collaborent, avec les autres pouvoirs publics, les organisations et les entreprises concernées, à l’aide humanitaire, à la coopération au développement et à la promotion d’un commerce équitable.» Cet article possède un caractère de droit positif, en ce sens qu’il fait partie des règles applicables.

Canton de Vaud

Il n’existe pas de loi spécifique dérivée de cet article 71. Néanmoins, la loi sur l’organisation du Conseil d’Etat (LOCE) dit qu’«il peut allouer des subventions aux organismes actifs dans le domaine de l’aide humanitaire et de la coopération au développement pour la réalisation de projets concrets»¹⁹.

Plusieurs bases légales et règlements font référence à la thématique de la solidarité

internationale²⁰. A la différence des décisions prises dans les autres cantons latins, le Conseil d’Etat vaudois a réitéré plusieurs fois sa volonté de ne pas centraliser la coopération internationale au sein d’un département²¹.

Le Grand Conseil, dans sa séance du 9 avril 2019, a adopté par 74 voix contre 39 refus et 1 abstention²² le postulat «Aider davantage des gens du Sud – une responsabilité», qui demande au Conseil d’Etat d’examiner la manière d’augmenter les aides accordées aux projets d’organisations ancrées dans le canton. Plusieurs questions ou interpellations ont eu lieu au niveau du Grand Conseil fin 2023 et début 2024 pour remettre la question à l’agenda.

Le Conseil d’Etat a publié en avril 2024 son rapport sur le postulat Meldem et consorts et l’interpellation Balsiger et consorts:

Lors du communiqué sur ce rapport: «Le Conseil d’Etat rappelle l’importance de maintenir son engagement en faveur de la démocratie, des droits humains et des règles du droit international. Afin d’apporter des aides publiques justes et ciblées au développement, le Conseil d’Etat a décidé de constituer un comité interdépartemental de l’aide publique au développement, qui sera doté d’un règlement de fonctionnement et d’un budget global réparti entre tous les départements. Ce comité sera chargé d’élaborer une stratégie pour la coopération internationale vaudoise. Il devra également proposer une augmentation progressive des montants consacrés à l’aide au développement durant la législature actuelle, sous réserve de la situation conjoncturelle et financière du Canton de Vaud.»

Le rapport a été accepté en juin 2024 en Commission thématique des affaires extérieures pour préavis, et en janvier 2025 au Grand Conseil.

Il est à relever que plusieurs autres documents du canton font référence à son engagement nécessaire dans la coopération, notamment l’Agenda 2030 du Canton de Vaud et le Plan climat vaudois. L’Agenda 2030 du canton de Vaud établit ainsi plusieurs cibles pour la décennie à venir dans le domaine²³. Le CE évoque dans l’avant-propos du Plan climat vaudois le devoir de solidarité entre les pays, la nécessité d’agir et d’assumer sa part de responsabilité internationale.

"L'OBJECTIF INTERNATIONAL VISE À PORTER L'APD À 0.7% DU RNB"

Rappelons à ce titre que l’objectif international vise à porter l’APD à 0.7% du RNB et qu’actuellement les contributions fédérales, cantonales et communales s’établissent à 0.51% du RNB, 0.38% en 2024, si l’on ne tient pas compte des coûts de l’asile²⁴. Si l’on se réfère à la propre statistique du canton de Vaud, la part de l’APD vaudoise dans le produit intérieur brut vaudois n’est que de 0.004%²⁵.

La Fedevaco estime que la réalisation des cibles de l’Agenda 2030 cantonal et la mise en oeuvre du Plan climat vaudois impliquent un financement accru de la solidarité internationale. La Fedevaco entend continuer son travail de plaidoyer et de sensibilisation auprès du Canton et des communes,

afin qu’ils participent davantage à l’atteinte par la Suisse de l’objectif du 0.7% recommandé par les Nations Unies. D’autant plus que dans notre pays, plusieurs collectivités locales ont adopté ce principe du 0.7% et consacrent donc une partie de leur budget de fonctionnement à l’APD. C’est par exemple le cas de plusieurs communes genevoises et d’une commune vaudoise (Mies).

¹⁸ Rapport sur l’Enquête Coopération Globale Suisse 2022, b. Nadel ETH Zürich, 2022.
¹⁹ Art. 21, al.3 de la LOCE.
²⁰ Loi sur les subventions du 22 février 2005 (Lsubv / RSV 610.15), Loi sur l’organisation du Conseil d’Etat du 6 mars 2007, article 21 (LOCE / RSV 17.115), Loi sur la santé publique du 23 novembre 2009, article 29a (LSP / RSV 800.01).
²¹ La dernière fois en 2016.
²² Le Grand Conseil plébiscite la coopération au développement I, Communiqué, Fedevaco, 2022.
²³ Cibles:
1.1- Réduire les différentes formes de pauvreté, de vulnérabilité, d’exclusion et d’inégalités et créer des perspectives meilleures dans les pays avec lesquels le Canton entretient une relation de coopération.
3.2 - Soutenir l’amélioration de la santé des mères, des nouveau-né-e-s et des enfants ainsi que la santé et les droits en matière de sexualité et de reproduction dans le cadre de la coopération au développement du Canton.
3 c - Dans le cadre de la coopération au développement, aider les pays en développement à faire évoluer leurs systèmes de santé vers des systèmes qui garantissent un accès universel aux soins, à financer durablement ceux-ci et à les renforcer de manière ciblée.
4 c - Promouvoir une éducation de qualité pour toutes et tous et une prise en compte des droits des enfants et des jeunes grâce à la coopération internationale, entre autres en participant à des réseaux de partenariats.
²⁴ Chiffres officiels de l’APD suisse en 2024.
²⁵ Indicateur de développement durable 7.1 du canton de Vaud.



Chryzalid, Côte d'Ivoire
Jeunes filles qui fêtent la remise de leur diplôme et
la fin de leur formation au centre Onésime.
© Chryzalid/FPCI

PARTENARIATS

Pour parvenir à accomplir sa mission, la Fedevaco est à la fois un rouage et un moteur de l'écosystème vaudois de la coopération internationale. Dans le chapitre ci-dessous sont présentés les partenariats institutionnels de la Fedevaco (organisations membres, collectivités publiques), ainsi que le réseau plus large avec qui elle collabore de façon plus ou moins étroite en fonction des thématiques et axes de son travail.

ORGANISATIONS MEMBRES ET DES DIASPORAS

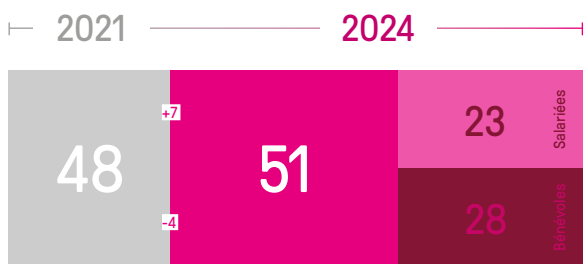
Au cours du dernier programme stratégique 21-24, le nombre d'organisations membres (OM) de la Fedevaco a évolué de 48 en 2021 à 51 en 2024. Quatre organisations se sont retirées (fusions, arrêt d'activités) et sept nouvelles nous ont rejoint.

L'ancrage vaudois reste un des critères essentiels de la Fedevaco, qui souhaite dynamiser le tissu local, soutenir des structures implantées dans les communes et dans le canton. Cet ancrage ne signifie pas forcément qu'une organisation possède son siège dans le canton, mais qu'elle y développe des activités et s'engage dans un réseau local. Parmi nos organisations membres, 28 ont des personnes salariées en Suisse dont 13 comptent moins de 5 équivalents plein temps (EPT), 23 sont purement bénévoles.

37 organisations issues des diasporas implantées dans le canton de Vaud ont participé aux deux Prix Diaspora & Développement²⁶ (cycles de formation et concours) de 2021 à 2024.

Parmi elles, une organisation est depuis devenue membre de la fédération. La Fedevaco a également ouvert en 2019 une filière de cofinancement de micro-projets à laquelle les organisations ayant déposé un projet pour le Prix sont également éligibles. Six micro-projets ont ainsi pu être soutenus, avec un cofinancement provenant de la commune de Vevey et des fonds propres de la Fedevaco. Cette filière se poursuit pour la période 2025-2028.

Evolution des OM de la Fedevaco



Dans le cadre de ce programme stratégique, la Fedevaco ouvre une réflexion sur le statut juridique de membre, actuellement limité aux associations et fondations, implantées dans le canton de Vaud. Dans le cadre du Prix Diaspora & Développement, la Fedevaco forme depuis deux éditions déjà des entreprises sociales et solidaires à construire des projets de développement efficaces. Le bénéfice de la population qui construit le projet et son impact devrait être le critère et non la forme organisationnelle de l'institution qui le porte.

²⁶ www.fedevaco.ch/diaspora

DIRECTION DU DÉVELOPPEMENT ET DE LA COOPÉRATION

Les «Directives de la DDC pour la collaboration avec les ONG suisses» définissent les buts, principes et modalités de collaboration²⁷. Ce document garantit une répartition des contributions transparente, compréhensible et équitable, avec un accent sur le renforcement de la compétitivité et l'innovation.

Afin de garantir l'efficacité, la durabilité et l'efficacité de la coopération internationale, la collaboration de la DDC avec les ONG suisses est axée sur les sept principes suivants:

- Renforcement du lien entre l'aide humanitaire et la coopération au développement
- Mise en oeuvre d'une approche fondée sur les droits humains en matière d'égalité hommes-femmes et de bonne gouvernance
- Intégration du dialogue politique
- Promotion des partenariats et de la collaboration intersectorielle
- Encouragement et respect de la responsabilité
- Encouragement et respect de l'efficacité, de la transparence et de la redevabilité
- Optimisation de la viabilité économique et réduction des coûts de transaction

Parmi les modalités, les ONG suisses peuvent solliciter des contributions de programme dans le cadre d'une procédure en deux phases²⁸.

De 2002 à 2024, la Fedevaco a bénéficié de six contributions de programme de la DDC. Le montant accordé annuellement comme contribution de programme pour 2021-2022 et 2023-2024 est de CHF 1'695'000.

En 2023, la Fedevaco a obtenu sa ré-accréditation de partenaire, dans la catégorie fédération cantonale. Sur la base d'une demande de la DDC, la Fedevaco et les six autres fédérations cantonales ont élaboré une demande commune de contribution de programme, déposée à fin décembre 2023, qui respecte les sept principes énoncés plus haut. Pour se coordonner et encourager la collaboration entre elles, notamment sur des dossiers transversaux, les sept fédérations sont réunies au sein d'un réseau, le FEDERESO, qui existe depuis 2005.

Le programme stratégique 2025-2028 de la Fedevaco a comme cadre de référence le document commun au FEDERESO mais il définit les orientations stratégiques voulues par les instances de la Fedevaco qui tiennent compte du contexte vaudois. Plus de détails au chapitre «Finalité et Objectifs stratégiques».

²⁷ Directives de la DDC pour la collaboration avec les ONG suisses.

²⁸ Voir contributions de bases et processus d'éligibilité, DDC.

CANTON DE VAUD

Depuis 1994, le canton de Vaud entretient un partenariat éprouvé avec la Fedevaco²⁹. Compte tenu du choix fait par le Conseil d'État de ne pas centraliser l'aide internationale (voir chapitre «Cadre législatif et politique»), la Fedevaco a signé de nouvelles ou renouvelé des conventions de partenariat avec plusieurs départements entre 2021 et 2024.

En 2024, ce sont cinq départements de l'État de Vaud qui financent et interagissent avec elle. Pouvoir bénéficier de l'expertise de la Fedevaco en matière de coopération internationale facilite la tâche de ces partenaires et leur fournit des assurances quant à la bonne utilisation de leurs ressources financières, pour des projets d'aide à des populations défavorisées, visant les objectifs de développement durable (ODD) de l'Agenda 2030.

Les projets soutenus correspondent à des critères exigeants de qualité, qui répondent aux normes de la Direction du développement et de la coopération (DDC) de la Confédération et aux critères spécifiques de chaque convention. Chacune de ces conventions signée avec les différents départements présente les critères thématiques des projets qui peuvent être soutenus, en lien avec les compétences métiers du département, le montant total, et les modalités d'octroi, d'utilisation, de contrôle et de suivi. Les organisations membres rapportent sur chaque projet cofinancé, au niveau des résultats et des dépenses.

Ce modèle vaudois «décentralisé» représente à la fois une chance et un défi pour la Fedevaco. C'est un défi car les périodes des conventions et les critères définis limitent la flexibilité pour répondre aux besoins précis des projets.

Cependant, cette diversité des partenariats est aussi une chance, car elle ancre la thématique de la coopération au développement et de l'APD au sein de l'agenda de chaque chef-fe de département.

Liste des conventions³⁰, avec la durée et le montant annuel (chiffres 2024)

1'270'000	DSAS 2021-2024 ³¹
520'000	DEIEP 2023-2024
200'000	DJES 2023-2027
50'000	DCIRH 2022-2026
50'000	DITS 2023-2024
2'090'000	Total pour 2024
1'873'000	Pour les projets des organisations membres
217'200	Pour les activités et le fonctionnement de la fédération

²⁹ Voir l'annexe Historique qui présente les dates clés.
³⁰ La convention avec le CHUV n'est pas renouvelée en 2024 pour des questions financières.
³¹ Y compris le Fonds pour la prévention et la lutte contre les addictions.

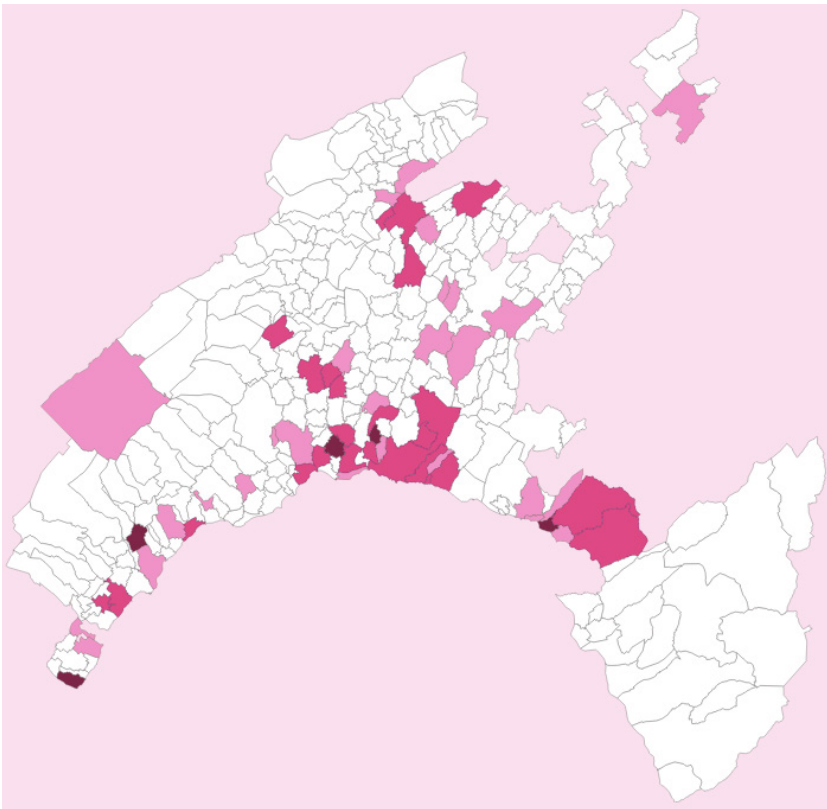
COMMUNES VAUDOISES

La quarantaine de communes partenaires fait preuve d'une grande confiance envers le travail de la Fédération vaudoise et de ses organisations membres. Elles reconnaissent ainsi la qualité des services que nous leur offrons, qui vont au-delà du simple partenariat financier. Collaborer avec la Fedevaco permet d'avoir des demandes de soutien qui sont coordonnées, pour des projets dont la qualité, la pertinence et la durabilité ont été évaluées. La vérification des rapports et décomptes des projets chaque année, l'information transparente sur le déroulement, et l'atteinte des résultats des projets et la redevabilité en termes

d'utilisation des fonds publics sont des services essentiels que les communes partenaires nous délèguent. La réciprocité sur des thématiques et défis partagés par les villes et villages vaudois et du Sud global est un élément au coeur de la relation de partenariat entre la Fedevaco et les communes. Gestion des déchets, alimentation durable ou climat sont ainsi quelques-uns des thèmes abordés ensemble ces dernières années lors de tables rondes, d'assemblées ou de conférences.

L'augmentation très significative (+ 30%) du soutien des communes partenaires (de 490'000 CHF à 696'500 CHF de 2020 à 2024) démontre leur conviction que les projets de coopération mis en place par nos membres sont efficaces, pertinents et nécessaires.

Carte des communes qui contribuent à la solidarité internationale



La page du site www.fedevaco.ch/communes présente la carte des communes qui contribuent à la solidarité internationale, avec montants attribués, francs par habitant, projets cofinancés, etc.



- Entre 5 et 18 CHF par hab.
- Entre 1 et 5 CHF par hab.
- Entre 0 et 1 CHF par hab.
- Données non disponibles

AUTRES PARTENAIRES ET RÉSEAUX

Partenaires stratégiques

FEDERESO

Le FEDERESO est un réseau informel regroupant les sept fédérations cantonales latines. Une coordinatrice en assure le bon fonctionnement et l'atteinte de ses différents objectifs, et en particulier favoriser les échanges et les synergies entre fédérations cantonales, assurer une veille stratégique et une représentation des fédérations par rapport aux enjeux du secteur de la coopération. La Fedevaco est activement impliquée au sein du FEDERESO par le biais de son secrétaire général. Concernant son fonctionnement et sa gouvernance, nous vous renvoyons au chapitre «Gouvernance».

Isango Formation

La Fedevaco est depuis 2017 un partenaire d'Isango formation, un centre de formation reconnu, certifié EduQua et né de la collaboration entre COMUNDO, DM, E-Changer, Eirene Suisse, la Fedevaco et la Fédération genevoise de coopération (FGC). Elle lui délègue depuis lors la majorité du programme de formation à destination de ses organisations membres. Afin d'encourager le renforcement de capacités des acteurs de la coopération, la Fedevaco subventionne les formations suivies par ses organisations membres. Depuis 2023, elle prend également en charge la participation des partenaires locaux de ses organisations membres à des formations en ligne. La Fedevaco est activement impliquée au comité par le biais de sa responsable du partage des savoirs.

Albinfo

Depuis 2020, la Fedevaco a établi un partenariat avec Albinfo, un site d'information en ligne à destination de la diaspora, et à l'origine de l'émission Diversité sur La Télé. La Fedevaco mandate Albinfo dans le cadre d'un partenariat média pour la diffusion dans l'émission Diversité d'une émission sur certains de ses thèmes ou événements.

Plateforme souveraineté alimentaire (PSA)

La PSA est une plateforme d'échanges entre organisations membres de la FGC et leurs partenaires actifs dans le domaine de la souveraineté alimentaire. Depuis 2024, plusieurs OM de la Fedevaco ont rejoint la plateforme. Elles y partagent leurs expériences et mènent une réflexion collective sur les thèmes liés à la souveraineté alimentaire, avec leurs partenaires locaux et leur réseau, et encouragent également le plaidoyer dans ces domaines. La Fedevaco s'est fait le relai, pour ses OM, des événements et ressources développées par la PSA (webinaires, kit sur le plaidoyer, publications, etc.). A l'avenir, ce partenariat doit permettre de mener des réflexions d'élargissement de la plateforme aux OM des autres fédérations cantonales (Voir le chapitre «Systèmes alimentaires durables»).

Collaborations et participation à des réseaux

Au-delà de ses différents partenaires institutionnels et stratégiques, la Fedevaco s'insère dans le réseau plus large de la coopération internationale suisse et vaudoise. En fonction des thèmes, événements ou activités, elle collabore, s'associe ou appuie d'autres acteurs gravitant dans cet écosystème plus ou moins élargi.

On peut notamment citer, de manière non exhaustive, la Plateforme ONG,

les faitières Unité et Interaction, les Bureaux et Offices cantonaux thématiques (BCI, BEFH, OCDC), le Centre de la durabilité de l'UNIL, Bénévolat Vaud, la plateforme Burkinami, et des chercheurs-euses dans des domaines techniques ou politiques à l'international.

Durant la période 21-24, la Fedevaco a interrogé ses partenariats historiques. Dans le prolongement, elle souhaite dorénavant interroger les responsabilités au sein des partenariats actuels en réfléchissant en termes de subsidiarité: mieux valoriser la plus-value de chaque acteur tout en s'assurant que les responsabilités soient au plus près de l'opérationnel.

D'autres acteurs jouent un rôle important: les fondations privées, les entreprises, les organisations des diasporas, les centres de compétences académiques. La Fedevaco entend amorcer la réflexion, pour sa stratégie 25-28, sur les opportunités et modalités d'ouverture à ces acteurs de la coopération.



Helvetas, Honduras

Le 5 juin, à l'occasion de la Journée mondiale de l'environnement, des élèves et des enseignant-e-s du centre d'éducation de base Ramón Medina Cueva de Montecristo et de l'école Honduras de San Antonio, Veracruz Copán, ont organisé une marche pour sensibiliser la population à l'importance de la protection de l'environnement et de l'eau, ainsi qu'une journée de nettoyage dans leurs communautés.
© Helvetas Honduras

VISION

Dans le canton de Vaud, la Fédération vaudoise de coopération est la référence des communes, des départements cantonaux et de la Confédération pour la coopération internationale. Au coeur de cette démarche: mettre en pratique un développement pérenne pour les générations futures.

La Fédération peut compter sur l'implication de l'État de Vaud et des communes qui consacrent 0.7% de leur budget annuel à l'aide au développement. A travers son ancrage territorial, elle accompagne ses partenaires publics dans la réalisation des 17 objectifs de l'Agenda 2030 du développement durable, avec l'appui du secteur privé et du monde académique. En s'appuyant sur des partenariats solides, elle mobilise compétences et financements pour des projets dans le Sud global, qui renforcent la résilience des populations les plus exposées et vulnérables face aux multiples crises. Elle s'engage parallèlement pour sensibiliser la population vaudoise aux questions et aux enjeux de la coopération internationale.

Grâce à ses membres représentant une diversité d'acteur-trice-s tant géographique que thématique, ainsi que son secrétariat et ses instances bénévoles rassemblant des compétences professionnelles variées, elle contribue à faire correspondre des moyens à des besoins. Ainsi, des centaines de milliers de personnes gagnent durablement en bien-être, autonomie et liberté.

ORIENTATIONS STRATÉGIQUES ET THÉMATIQUES

En tant que fédération vaudoise, la Fedevaco est un maillon de la chaîne qui permet de soutenir des projets efficaces, efficients, et portés par des entités locales, tout en garantissant une redevabilité aux collectivités publiques sur l'utilisation des cofinancements et leurs effets. Sa contribution s'inscrit principalement dans les ODD 1 et 17, à travers un renforcement des partenariats pour instaurer une justice sociale et environnementale en faveur des populations touchées par les conséquences des déséquilibres politiques, économiques et climatiques internationaux.

Les projets cofinancés par la Fedevaco s'inscrivent tous dans les objectifs de développement durable et visent une réduction de la pauvreté et de la vulnérabilité des populations cibles (ODD 1). L'analyse par la commission technique s'assure que les besoins spécifiques des catégories de population les plus vulnérables selon les contextes soient pris en compte, selon le principe du *Leave no one behind* (LNOB).

La plus-value de la Fedevaco réside dans son rôle de passerelle en ce sens qu'elle facilite la consolidation et la réutilisation de savoirs collectifs issus des projets et des expériences de ses OM et de leurs partenaires. Elle facilite également la transmission d'information et d'approches issues de réseaux thématiques nationaux et internationaux à ses organisations membres, en collaboration avec les autres fédérations cantonales.

La consolidation et le partage d'expériences entre praticien-ne-s sont essentiels afin d'apprendre de ses erreurs et de renforcer les approches qui portent leurs fruits. A cet effet, la Fedevaco a mis en place depuis 2022 la possibilité de financer des démarches de capitalisation d'expérience.

Ces démarches ciblent un aspect précis sur lequel une équipe estime qu'il y a un contenu intéressant à reproduire et à partager. Ces démarches donnent lieu à des livrables³² (p. ex. des fiches pratiques, plateforme, etc.) qui sont ensuite diffusés et réutilisés. Un guide de capitalisation est en cours d'élaboration en collaboration avec la Fédération genevoise de coopération. La Fedevaco diffusera ce guide au cours des quatre prochaines années et appuiera ses organisations membres et leurs partenaires à son utilisation. Les démarches qui sont cofinancées donnent lieu à des ateliers de restitution à l'intention de tous ses partenaires.

La Fedevaco est soucieuse de la diversité des thèmes et des régions dans lesquelles s'inscrivent les projets portés par ses organisations membres et leurs partenaires. Certaines ont une expertise thématique (santé, agroécologie, etc.), d'autres un ancrage géographique avec des partenariats de longue durée et une action plus généraliste en fonction de l'analyse des besoins. Les projets cofinancés sont le reflet de cette diversité, mais également de critères fixés par certains partenaires financiers. Il reste essentiel que les projets soient définis par les personnes à qui ils sont utiles: la Fedevaco continuera à sensibiliser ses partenaires financiers à cet aspect fondamental de la coopération au développement.

La Fedevaco, en collaboration avec ses organisations membres et les autres fédérations cantonales, poursuivra son partage d'expériences et de savoirs notamment sur les trois axes présentés ci-après qui sont le reflet des thématiques prédominantes de son portefeuille de projets³³.

Les chiffres qui figurent aux pages suivantes sont une estimation des contributions aux ODD et du nombre de personnes ayant bénéficié des effets des projets entre 2021 et 2024. Les montants représentent le cofinancement de la Fedevaco et non les budgets totaux des projets. Cette lecture de notre portefeuille de projets donne la tendance également pour ce nouveau programme stratégique 2025-2028.

En tant que passerelle, la Fedevaco souhaite dès 2025 relancer des événements de réciprocité³⁴ entre des expériences du Sud global et celles menées par des acteurs vaudois. Longtemps organisées sur le thème de la santé, d'autres thématiques seront mises en avant. Au-delà de ses partenaires historiques, organisations membres et collectivités publiques vaudoises, la Fedevaco souhaite également approfondir et élargir ses partenariats à d'autres catégories d'acteurs de la solidarité internationale sur sol vaudois.

"SOUTENIR DES PROJETS EFFICACES, EFFICIENTS, ET PORTÉS PAR DES ENTITÉS LOCALES TOUT EN GARANTISSANT UNE REDEVABILITÉ AUX COLLECTIVITÉS PUBLIQUES"

Terre des hommes, Inde

Des sessions d'information pour les enfants et des activités sociales adjacentes sur la protection de l'enfance sont organisées en marge du 5e tournoi annuel de kabaddi dans les Sundarbans.

© Tdh / Tanmoy Bhaduri

³² Un livrable représente le contenu et les supports réalisés durant les démarches de capitalisation.

³³ www.fedevaco.ch/projets

³⁴ Convaincue qu'il y a beaucoup à apprendre mutuellement des expériences faites dans les pays du Sud Global et dans le canton, la Fedevaco promeut et organise des échanges d'expériences entre personnes, professionnelles et bénévoles, sur une thématique. Au-delà du « simple » retour sur le déroulement des projets soutenus par les partenaires financiers, ces échanges permettent d'aborder, sans tabous et sans détour, les enjeux liés à la thématique et de partager, ensemble, des savoirs. Pour illustrer, vous pouvez aller lire l'article « Agriculture et alimentation : regards croisés sur des défis qui ne s'arrêtent pas aux frontières » qui relate les échanges qui ont eu lieu à Nyon en novembre 2023.



SANTÉ GLOBALE

La Fedevaco approche la thématique de la santé de manière globale: pour obtenir de meilleurs résultats en termes de santé publique, il est intéressant d’adresser non seulement des aspects purement médicaux, mais de prendre également en compte les facteurs environnementaux ou sociétaux déterminants de la santé humaine. Au cours du programme stratégique précédant 2021-2024, les projets cofinancés ont principalement concerné les axes suivants:

Développement de l'accès aux soins:

formation de personnel médical, renforcement de centres de santé, défense du droit à la santé, santé materno-infantile et nutrition

Amélioration de la santé mentale et physique:

soutien psychosocial et médical, notamment dans les cas de violences basées sur le genre

Amélioration de l'hygiène et de la santé primaire:

à travers l'accès à une eau potable et à la mise en place de systèmes d'assainissement pour améliorer la santé environnementale et lutter contre les maladies hydriques

Plusieurs organisations membres de la Fedevaco ont une expertise spécifique dans le domaine de la santé ou de l'EHA (Eau Hygiène Assainissement):

Médecins du Monde Suisse	MEDAIR	Terre des hommes
Centrale Sanitaire Suisse Romande	Helvetas	Service de Missions et d'Entraide
Middle East Children's Institute	La Brique	Action Swiss Sierra Leone
Atelier des Enfants		

Dans le domaine de la santé, la commission technique de la Fedevaco est particulièrement attentive à ce que les projets s’intègrent dans une logique de prise en charge globale, travaillent en synergie et coordination avec les acteurs locaux et spécifiquement les instances étatiques, forment et recrutent du personnel local. Dans certains contextes, il est difficile pour les organisations de renforcer des institutions étatiques fragiles: en Haïti par exemple où les salaires du personnel médical ne sont que partiellement couverts ou au Liban où l’approvisionnement en médicaments reste problématique dans les régions où se sont installés de nombreuses personnes réfugiées. Même si les organisations pallient durant un temps les faiblesses des services étatiques, l’objectif à moyen terme reste et doit rester de renforcer des structures locales et de viser une pérennité des effets.

En plus des projets développés dans le Sud global, trois démarches de capitalisation d'expérience par année seront soutenues par la Fedevaco via la nouvelle filière de projets dédiée.

La Fedevaco poursuivra sa collaboration avec la plateforme Medicus Mundi Suisse afin de coorganiser des ateliers thématiques sur la santé. En fonction des intérêts exprimés, la Fedevaco projette d’organiser des événements de réciprocité et de partage des savoirs avec ses partenaires financiers dans le domaine de la santé. Différentes thématiques pourraient être abordées: santé publique et communication, personnes en déplacement et santé, genre et santé, etc.

ODD 3 Bonne santé et bien-être

Permettre à tous·tes de vivre en bonne santé et promouvoir le bien-être de tous·tes à tout âge

ODD 6 Eau propre et assainissement

Garantir l'accès de tous·tes à l'eau et à l'assainissement et assurer une gestion durable des ressources en eau.

1'645'000 Personnes concernées

62 Projets d'une durée de 1 à 4 ans (2021-2024)

4'267'354 CHF



MEDAIR, RDC
Un groupe de femmes enceintes assiste à une consultation prénatale animée par une sage-femme près d'un centre de santé soutenu par Medair. Elles bénéficient de conseils pratiques pour leur grossesse et d'une sensibilisation sur des sujets complémentaires, telles que les bonnes pratiques d'hygiène.
© Medair/Jonathan Kyle



SYSTÈMES ALIMENTAIRES DURABLES

Dans un contexte de changements climatiques rapides, la question de la résilience de nos systèmes alimentaires est cruciale. La promotion de modes de production durables, à travers notamment la promotion de pratiques agroécologiques et adaptée aux changements climatiques va de pair avec une réflexion sur les modes de consommation responsables, le développement de systèmes alimentaires locaux territorialisés et de filières de commercialisation locales.

La promotion d’une agriculture durable génératrice de revenus et le soutien à la souveraineté alimentaire sont souvent liés dans les projets de nos organisations membres. Ces projets cherchent à renforcer la résilience des populations à travers des approches holistiques tenant compte du respect de la biodiversité, de la protection de l’environnement et des ressources naturelles ainsi que de la santé des sols.

EPER	SWISSAID	Solidar Suisse
Action de Carême	Nouvelle Planète	DM
CEAS-VD	A Rocha Suisse	Association romande des Magasins du Monde
TerrEspoir	Paysans Solidaires Morges	Agro-sans-frontière Suisse
Enfants des Collines	GSPPA	

Les projets des organisations ci-dessus abordent plusieurs facettes de cette même problématique:

Promotion de pratiques agroécologiques (production d'intrants, semences paysannes, etc.)

Valorisation de la production agricole

Formation professionnelle et développement de l'entrepreneuriat notamment chez les jeunes

Accès au marché pour les petit-e-s producteur-ric-e-s

Financement à travers des mutuelles de solidarité ou des fonds rotatifs

Production d'énergies renouvelables

Dans une vision de souveraineté alimentaire, ces projets soutiennent également des actions de plaidoyer pour l'accès à la terre, les droits paysans et la justice climatique, car les populations paysannes subissent pleinement les conséquences du changement climatique principalement induit par le développement industriel des pays du Nord global.

ODD 2

Faim zéro
Éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir l'agriculture durable.

ODD 12

Consommation et production responsables
Établir des modes de consommation et de production durables.

ODD 13

Lutte contre les changements climatiques

ODD 15

Vie terrestre

241'446

Personnes concernées

63

Projets d'une durée de 1 à 4 ans

3'083488

CHF

Durant les quatre prochaines années, la collaboration au sein du FEDERESO sera renforcée sur cette thématique. La Plateforme Souveraineté Alimentaire (PSA), réunissant durant ses premières années uniquement des acteurs membres de la Fédération genevoise de coopération, intégrera avec le soutien de leur fédération les organisations vaudoises actives sur cette thématique. Un travail en profondeur est effectué par la plateforme pour renforcer et organiser des échanges entre organisations paysannes du Sud global et les acteurs du Nord global, mais aussi pour mener une veille thématique sur les informations issues des réseaux nationaux et internationaux.

Dans ce cadre, la Fedevaco souhaite également mener une analyse de la progression sur l'échelle de l'agroécologie des projets cofinancés, afin de mieux cerner les éléments qui demandent à être renforcés. Les grilles d'analyse de ses commissions seront également revues. Un événement de «réciprocité» (voir page 27) sur la thématique des systèmes alimentaires durables sera organisé, en collaboration avec un réseau ou une organisation, par exemple Agroecology Works !





RENFORCEMENT DE LA SOCIÉTÉ CIVILE, JUSTICE ET INCLUSION

Renforcer la société civile, c’est permettre aux personnes et organisations de s’engager pour faire valoir leurs droits, lutter contre toutes les formes de violence et de discrimination pour mettre en place une société plus juste, pacifique et inclusive pour toutes et tous. Ce travail est au coeur même de la mission de la Fedevaco.

Cela se traduit d’une part par une attention portée aux projets cofinancés afin qu’ils:

- se construisent sur des partenariats horizontaux entre organisations de la société civile en Suisse et dans les pays partenaires.
- portent attention aux besoins spécifiques de certaines catégories de population qui pourraient ne pas profiter des effets de projets de coopération au développement, ou même voir leur situation se détériorer par la mise en place de projets inadaptés. Il est essentiel que personne ne soit laissé de côté.
- soutiennent différents types de partenaires ancrés dans le tissu local (organisations de la société civile, coopératives, mouvements sociaux, entreprises locales, etc.) qui s’engagent pour le respect de leurs droits, que ce soit le droit à l’éducation, à la santé, droits économiques sociaux et culturels, des peuples autochtones, au logement, etc. Nous croyons en un modèle qui favorise et soutient la diversité des acteurs, loin d’une concentration ou d’un monopole de quelques structures maîtrisant les codes et se conformant aux besoins politiques et aux processus des organismes du Nord global. Ce faisant, la Fedevaco soutient les acteurs qui proposent des solutions innovantes, adaptées à leurs besoins et aux évolutions rapides de leur contexte.
- soient attentifs à inclure les aspects de promotion de la paix et de cohésion sociale.

Le travail de plusieurs organisations membres et de leurs partenaires contribuent principalement à la défense des droits économiques sociaux et culturels, à la lutte contre les inégalités, y compris de genre, et à la construction de sociétés justes et pacifiques.

Les organisations membres ci-contre soutiennent des partenaires locaux à travers une approche basée sur les droits de la personne. Leur objectif est à la fois de renforcer les capacités des autorités à assumer leurs responsabilités et d’encourager la société civile à les faire respecter.

Fondation Hirondelle	E-CHANGER
Peace Brigades International	Eirene Suisse
Électriciens sans frontières	urbaMonde
Brésil de Demain	Eurasia
Solidarité Afrique Farafina	Primavera
Waves for Development	ae-Centre
Catleya	Chryzalid
Vivere	Comundo
To go to Togo	MEB
Public Eye	Surgir
ADER/S	Oikocrédit

ODD 5	Égalité entre les sexes Parvenir à l'égalité des sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles.
ODD 10	Réduire les inégalités
ODD 16	Paix, justice, institutions efficaces Promouvoir l'avènement de sociétés pacifiques et ouvertes aux fins du développement durable.
1'497'927	Personnes concernées
80	Projets d'une durée de 1 à 4 ans
3'250'517	CHF

La Fedevaco continuera à promouvoir des méthodes et outils participatifs qui permettent une approche inclusive et favorisent des partenariats équitables au sein de la coopération internationale à travers des formations et des appuis (DoNoHarm, outils participatifs, localisation, etc.). A cet effet, elle adoptera et fera la promotion d’une charte de communication éthique et d’utilisation des images et vidéos afin de travailler sur les imaginaires et de respecter l’idéal d’horizontalité porté par la coopération internationale.

Deux cycles de formation du Prix Diaspora & Développement seront organisés sur la durée du programme afin de renforcer les organisations portées par des organisations des diasporas dans le canton de Vaud et de les inclure dans le réseau de la Fedevaco.

En collaboration avec les autres fédérations cantonales, elle poursuit la mise en place d’un programme pour prévenir et dénoncer toute forme de comportements sexuels répréhensibles (PCSR) et organisera des ateliers de sensibilisation à cette thématique ainsi que la diffusion d’outils.



SME, Laos
Un « volontaire de santé villageois » du village de « Oung » assure la traduction d’un atelier participatif dans le cadre du projet de capitalisation d’expérience dans la province de Sékong, sur la thématique du partenariat entre le SFE, Service Fraternel d’Entraide, et le gouvernement (Direction Provinciale de la Santé).
© phakhindaphotography

Oikocrédit, Guatemala

Cleotilde Luis Marroquin est une productrice de café de 32 ans vivant à San Martín Jilotepeque. Elle travaille depuis plus de 10 ans avec son mari, Hector, dans l'association d'agriculteur·rice·s Asproguate. Celle-ci leur fournit chaque mois une formation pour améliorer leur production de café.
© Opmeer Reports et Oikocredit

FINALITÉ ET OBJECTIFS STRATÉGIQUES

1

Soutenir des projets de qualité

Avec l'appui de la Fedevaco, les OM et leurs partenaires mettent en oeuvre des projets de qualité qui soutiennent des dynamiques locales et contribuent à l'atteinte des ODD

2

Innover et rassembler pour le développement durable

En tant que pôle de compétence reconnu, la Fedevaco anime un réseau vaudois entre acteurs publics, privés et de la société civile dans le domaine de la coopération internationale

3

Renforcer les collaborations au sein du FEDERESO

Grâce à leur organisation en réseau, les FC optimisent leurs actions et celles de leurs OM en prenant en compte les changements de la coopération internationale dans un contexte de polycrise

4

Plaidoyer pour la justice sociale et environnementale

Les autorités cantonales et communales vaudoises sont informées et s'engagent pour une justice sociale et environnementale globale en finançant des projets de coopération au développement efficaces

En septembre 2022, la Fedevaco a fait un bilan intermédiaire du programme stratégique 21-24. Ce moment a permis de déterminer ce qui devait être corrigé ou amendé, d'évaluer si des fondamentaux avaient changé, afin de préparer la journée de réflexion stratégique de mars 2023. Cette journée a réuni une quinzaine de représentant·e·s des instances et des organisations membres de la fédération avec la participation d'un intervenant du Sud global et un représentant d'entreprise. Elle a permis de définir la position de la fédération sur plusieurs questions-clés et de donner les orientations stratégiques pour les quatre prochaines années. Les questions-clés et les *shifts* issus des discussions concernent le statut d'organisation membre et les critères, le type de partenaires financiers et les relations, les liens directs avec les partenaires locaux des OM, les thématiques, la stratégie de gestion des savoirs et la structure de la fédération.

Sur cette base, la Fedevaco a élaboré son programme stratégique 2025-2028, collectivement, en se fondant sur une analyse du contexte, des acteurs et des résultats du programme précédent mais également sur des réflexions stratégiques menées avec les six autres fédérations cantonales pour établir une demande commune à la DDC.

Ce programme stratégique sur quatre ans définit quatre objectifs spécifiques (les résultats attendus, les indicateurs pour les mesurer, et les activités prévues) qui se réfèrent à ceux de la demande commune du FEDERESO présentée à la DDC et dont le titre est *Les fédérations cantonales en soutien aux acteurs locaux au Sud comme en Suisse*.

pour soutenir les dynamiques locales des populations du Sud global. Ils contribuent ainsi à une mise en oeuvre efficace et efficiente des Objectifs de développement durable afin d'atteindre une justice sociale, économique et environnementale globale pour les personnes les plus exposées aux crises multiples.

CADRE LOGIQUE

Les objectifs stratégiques (outcomes) de la Fedevaco sont formulés en tenant compte des orientations propres de la fédération mais s'inscrivent dans ceux définis par les 7 fédérations cantonales pour la demande commune à la DDC.

De plus, ne figurent dans ce document, à titre indicatif, que certains indicateurs et activités prévus.

FINALITÉ

La Fedevaco, la Confédération et les acteurs publics du Canton de Vaud s'engagent, en collaboration avec des acteurs privés et de la société civile,

OUTCOME

1

SOUTENIR DES PROJETS DE QUALITÉ

Avec l'appui de la Fedevaco, les OM et leurs partenaires mettent en œuvre des projets de qualité qui soutiennent des dynamiques locales et contribuent à l'atteinte des ODD

CONTENU

L'analyse par les commissions de la Fedevaco valide la qualité des projets pour lesquels des cofinancements sont recherchés. La qualité est analysée selon les critères établis: à la fois en termes de gouvernance et partenariats, mais aussi de pertinence dans un contexte donné et de suivi. Des grilles de lecture spécifiques aux différentes thématiques sont utilisées. Ces grilles font l'objet de révisions périodiques pour inclure de nouvelles approches ou leçons apprises.

Persuadée qu'un changement (de pratique, de comportement) ne peut venir que de la volonté et de l'engagement des personnes qui le vivent, la Fedevaco souhaite renforcer un modèle de coopération internationale qui vienne en soutien à des dynamiques locales existantes. Par dynamiques locales, la Fedevaco entend les initiatives résultant de stratégies développées par les populations qui construisent leurs propres organisations sociales, au sein desquelles les idées, les connaissances et les compétences adéquates au développement peuvent naître et s'affirmer. Les grilles de lecture de ses commissions mais aussi les coaching, formations et ateliers mettront les aspects de fonctionnement de partenariats équitables au coeur des analyses afin d'encourager une localisation. Cela passe aussi par des réflexions sur le mode de financement.

La Fedevaco souhaite rapprocher les maillons de la chaîne des acteurs pour faciliter la communication et que le travail puisse se baser sur une confiance réciproque; chaque acteur étant conscient de la plus-value et des contraintes des autres. La Fedevaco renforcera lorsque cela est possible les contacts directs (par exemple entre ses partenaires financiers, les membres de ses commissions, les responsables des organisations membres et les partenaires locaux), développera les possibilités d'accès à ses formations pour les personnes à distance. Il ne s'agit absolument pas de court-circuiter des acteurs mais de favoriser les rencontres et échanges, également lors d'accompagnements d'évaluations ou de visites dans les régions des projets.

Au niveau du suivi des projets, la Fedevaco souhaite réviser et questionner les exigences de reporting envers ses organisations membres et leurs partenaires et trouver, si possible, des modes plus adaptés aux structures avec qui elle collabore sans perdre la mesure des résultats. Ces discussions seront aussi menées avec ses partenaires financiers.

En visant toujours l'amélioration de la qualité, de l'efficacité et de l'efficience, la Fedevaco va renforcer la réutilisation des bonnes pratiques issues de la capitalisation d'expérience et encourager les OM à travailler ensemble, ici en Suisse et surtout dans les pays du Sud global. Notre rôle est d'accompagner ces collaborations, lorsque nécessaire.

INDICATEURS D'OUTCOME

Projets cofinancés
(nombre et montant total)

Types et nombre
de partenaires locaux
des projets cofinancés

Degré de qualité des projets
cofinancés selon
les critères établis

Valeur de base 2023: 75 projets 4'013'204 francs 85% de couverture	Valeur cible: 75 projets 4'145'000 francs 90% couverture
---	---

OUTPUT

1.1

Le travail des commissions et les procédures en place veillent à l'efficacité et l'efficience des projets cofinancés et la qualité du suivi, selon les critères établis.

1.2

Les financements sont flexibilisés et augmentés pour correspondre au mieux aux besoins des projets des OM et de leurs partenaires.

Indicateur

Taux de couverture des demandes de cofinancement
Valeur de base 2023: 85%
Valeur cible: 90%

1.3

La Fedevaco valorise les effets du travail de ses OM et de leurs partenaires par axe thématique.

1.4

La Fedevaco facilite la consolidation et la réutilisation de savoirs collectifs en particulier sur les axes thématiques forts de son portefeuille de projets:

- Santé globale
- Systèmes alimentaires durables
- Renforcement de la société civile, justice et inclusion

Indicateurs

- Taux de participation des OM et de leurs partenaires aux ateliers de partage des savoirs et espaces de restitution
- Nombre de consultation des outils et ressources disponibles sur le site internet

ACTIVITÉS INDICATIVES

- Appuyer les organisations dans l'élaboration des projets et dans leur suivi
- Sensibiliser les partenaires financiers à la flexibilité nécessaire aux nouveaux enjeux actuels de la coopération internationale
- Publier et informer publiquement lors d'événements sur les résultats des projets
- Organiser des événements de réciprocité entre les praticien-ne-s vaudois et du Sud global dans nos champs thématiques prioritaires
- Organiser et animer des ateliers de restitutions des capitalisations et des ateliers de partage des savoirs
- Suivre et évaluer l'utilisation du manuel de capitalisation d'expérience
- Planifier, financer et organiser le cycle de formation du Prix Diaspora & Développement

OUTCOME

2

INNOVER ET RASSEMBLER POUR LE DÉVELOPPEMENT DURABLE

En tant que pôle de compétences reconnu, la Fedevaco anime un réseau vaudois entre acteurs publics, privés et de la société civile dans le domaine de la coopération internationale

CONTENU

L'accès aux financements constitue un défi majeur dans le paysage actuel du secteur associatif. Les lourdes exigences administratives de certains bailleurs peuvent dissuader les petites organisations. Actuellement, seules les organisations internationales (OI) possèdent les ressources nécessaires pour répondre aux exigences imposées en termes de suivi et de reporting.

Il est crucial d'être capable d'adapter le cadre existant au contexte en fonction des besoins des organisations, des populations et des partenaires. Ainsi, la Fedevaco souhaite à la fois consolider ses partenariats existants avec les collectivités publiques et sa relation avec les organisations membres, tout en repensant ses modes de fonctionnements internes et ses statuts actuels pour tendre vers une structure plus flexible et plus horizontale. La coordination entre les départements cantonaux et la Fedevaco est essentielle pour maintenir la diversité des liens et assurer un financement continu.

Il s'agira aussi de définir si et comment la Fedevaco souhaite intégrer d'autres types d'organisations (entreprises sociales, fondations) dans sa structure de financement. Parallèlement, nous aborderons la question de l'intégration des partenaires locaux des OM, des centres de compétences académiques et du secteur privé à ses activités (partage de savoir, formations).

Pour jouer pleinement son rôle de passerelle, il s'agit pour la Fedevaco de réunir ces maillons de la chaîne de partenariats autour d'une vision partagée, pour faciliter la compréhension mutuelle des besoins et des exigences. Grâce à ce processus, l'écosystème sera élargi, et l'accent sera mis sur l'obtention d'un impact, plutôt que sur la forme juridique des organisations, avec une attention particulière portée à l'écosystème des entreprises sociales.



INDICATEURS D'OUTCOME

Pourcentage des fonds du canton et des communes dans les comptes de la Fedevaco	Nombre de personnes et EPT des salarié-e-s et bénévoles
Valeur cible: au moins 60%	Valeur de base: 6 personnes, 4.5 EPT Valeur cible: 6 personnes, 4.5 EPT

OUTPUT

2.1	Grâce à la solidité institutionnelle et à la bonne gouvernance de la fédération et de ses membres, la Fedevaco est le partenaire-clé des collectivités publiques vaudoises pour la mise en œuvre de leur politique de coopération internationale.
Indicateur	États financiers équilibrés
2.2	La Fedevaco redéfinit les responsabilités au sein de sa structure et avec ses partenaires pour un fonctionnement efficace, efficient et agile.
2.3	La Fedevaco redéfinit le statut de membre afin d'élargir son écosystème au niveau du canton de Vaud.
2.4	Les sources de financement pour les activités de la Fedevaco sont diversifiées.

ACTIVITÉS INDICATIVES

- Créer des conditions-cadre qui permettent de mieux intégrer les partenaires du Sud global et favoriser les échanges avec les partenaires des OM (participation aux formations et ateliers) ainsi qu'entre ces derniers et les partenaires financiers (rencontres thématiques, etc.).
- Réfléchir à la notion de «membre» et la décliner (statut intermédiaire pour les organisations participantes au prix Diaspora & Développement, statut différent pour les acteurs de l'économie sociale et solidaire)
- Définir quels partenariats/relations répondent aux besoins de nos OM et à leurs objectifs concrets parmi les acteurs de l'écosystème (humanitaire, privé, philanthropie, recherche)
- Identifier et mobiliser de nouvelles sources et types de financements possibles pour les activités de la Fedevaco

OUTCOME

3

RENFORCER LES COLLABORATIONS AU SEIN DU FEDERESO

Grâce à leur organisation en réseau, les FC optimisent leurs actions et celles de leurs OM en prenant en compte les changements de la coopération internationale dans un contexte de polycrise

CONTENU

Cet objectif concerne le travail en commun des sept fédérations cantonales: il vise à renforcer la collaboration et la coordination entre les fédérations et les organisations membres des FC. En particulier pour que chaque entité puisse s’adapter efficacement aux évolutions de la coopération internationale.

Pour favoriser le partage des ressources et des outils entre les fédérations, des échanges seront renforcés aux différents niveaux des fédérations et des formations conjointes seront organisées. De même, pour encourager la réflexion collective, des rencontres seront organisées et un système de signalement des abus sera mis en place et partagé avec les organisations membres et leurs partenaires.

Ces activités visent à intensifier les échanges entre les différentes instances des fédérations membres, à développer des projets communs et à renforcer la capacité d’adaptation des sept FC aux évolutions de la coopération internationale, dans le but d’intégrer efficacement les nouvelles approches et évolutions dans leur fonctionnement et dans les projets qu’elles cofinancent.



Fedevaco, Suisse
Discussion en groupe lors de l'atelier sur le modèle du Donut développé par la Fedevaco pour la Conférence annuelle des partenaires en 2024.
© Alain Herzog 2024

INDICATEURS D'OUTCOME

Nombre de livrables (publications, webinaire, catalogue de formations) favorisant l'appropriation de compétences, de bonnes pratiques et de nouvelles approches
Valeur de base: NA Valeur cible: 2

OUTPUT

3.1	Les FC, avec l'appui de la coordination du FEDERESO, se rencontrent de manière régulière pour assurer la mise en oeuvre de la contribution de base 2025-2028, pour débattre de thèmes communs aux FC et aux OM et pour garantir la bonne gouvernance des fonds confiés par les partenaires publics et privés.
3.2	Le FEDERESO encourage, anime et stimule la réflexion et l'action collectives. Cela concerne notamment la PSEAH, la capitalisation d'expériences, la plateforme souveraineté alimentaire, le bénévolat, la localisation de l'aide et le Nexus.
3.3	Les FC intègrent les nouvelles approches de la coopération au développement discutées au niveau international ainsi que celles portées par la stratégie de CI de la Suisse pour la période 2025-2028. Elles favorisent l'appropriation de ces approches par leurs OM.

ACTIVITÉS INDICATIVES

- Renforcer le fonctionnement du FEDERESO (échanges, synergies)
- Renforcer les échanges aux différents niveaux des fédérations (présidences, secrétariats, instances, commissions techniques)
- Organiser des événements en commun (ateliers, formations, afterwork, etc.)
- Ouvrir et inviter les OM de toutes les fédérations aux événements et ateliers organisés par l'une ou l'autre fédérations
- Partager les expériences sur la mise en œuvre d'approches novatrices et d'outils (nexus, localisation, projets compensations carbone etc.) au sein des organisations du FEDERESO

OUTCOME

4

PLAIDOYER POUR LA JUSTICE SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE

Les autorités cantonales et communales vaudoises sont informées et s'engagent pour une justice sociale et environnementale globale en finançant des projets de coopération au développement efficaces

CONTENU

Cet objectif se concentre sur l'information et la sensibilisation des publics-cible de la Fedevaco aux enjeux mondiaux, ainsi que sur l'engagement des autorités cantonales et communales vaudoises en faveur d'une justice sociale et environnementale globale.

À la suite de l'acceptation par le Grand Conseil du rapport du Conseil d'État au postulat Meldem, la Fedevaco se propose comme interlocutrice du Canton pour l'élaboration et la mise en œuvre de la stratégie de coopération internationale vaudoise (voir pages 14 et 15). La mise en valeur du travail de qualité de nos organisations membres et de leurs partenaires dans les pays d'action, en particulier par le biais de la réciprocité, sera au centre de cette démarche. La Fedevaco saisira également l'opportunité des réflexions menées au sein des collectivités publiques vaudoises autour des Plans Climat, afin d'élargir l'horizon des communes vers une perspective plus globale. Pour cela, la Fedevaco utilisera comme cadre de référence le modèle du Donut, qui allie limites environnementales et besoins essentiels, à une échelle locale et globale. Parallèlement, la Fedevaco informera ses partenaires des collectivités publiques des enjeux liés à la compensation carbone sur le plan social et environnemental.

Ces actions viseront à sensibiliser et mobiliser les différents acteurs concernés, à renforcer l'engagement des autorités publiques et à encourager une participation active de la population vaudoise dans la promotion de la solidarité internationale et de la lutte contre le changement climatique.



Fedevaco, Suisse
Léa Baeriswyl, responsable des partenariats, présente le modèle du Donut et les neuf limites planétaires lors de la Conférence annuelle des partenaires en 2024.
© Alain Herzog 2024

INDICATEURS D'OUTCOME

Degré de progression de la mise en place d'une politique publique vaudoise sur la coopération au développement
Valeur de base: NA Valeur cible: Stratégie cantonale

OUTPUT

4.1	En tant que porte-voix de ses OM, la Fedevaco convainc ses partenaires publics (élu-e-s et administrations) de s'engager en faveur d'une justice sociale et climatique en finançant des projets efficaces et efficients.
Indicateur	5% d'augmentation des financements, sur la période Valeur de base 2024: 4.65 millions Valeur cible: 4.85 millions
4.2	La Fedevaco promeut et informe la population vaudoise sur la nécessité de s'engager pour la coopération internationale, notamment pour une justice sociale et climatique globale.
Indicateur	- Nombre de produits élaborés et diffusés (vidéos, podcasts, articles, rapports, infolettres), sur la période - Nombre d'événements/rencontres (AG décentralisée, rencontre OM-communes, ateliers) et nombre de personnes présentes, sur la période

ACTIVITÉS INDICATIVES

- Organiser des événements rassemblant différents partenaires (conférences annuelles, journée des partenariats, AG itinérantes)
- Mener des actions de plaidoyer à l'échelle communale, cantonale et nationale (campagne thématique, soutien à des acteurs de lobbyisme, création de matériel d'information)
- Sensibiliser aux limites des projets de compensation carbone
- Réaliser et diffuser des séries de podcasts
- Co-organiser de événements avec les communes partenaires pour sensibiliser leur population/ faciliter l'organisation d'événements entre OM et collectivités publiques
- Promouvoir le modèle du Donut auprès des partenaires pour sensibiliser aux responsabilités des collectivités publiques au-delà de leur territoire
- Mener un travail de réflexion sur l'importance du langage, des mots et des images pour la construction de l'imaginaire collectif sur les pays du Sud global

GOUVERNANCE ET QUALITÉ

Terre des hommes, Inde

Des sessions d'information pour les enfants et des activités sociales adjacentes sur la protection de l'enfance sont organisées en marge du 5e tournoi annuel de kabaddi dans les Sunderbans.
© Tdh / Tanmoy Bhaduri

Dans ce chapitre sont présentés la gouvernance de la Fedevaco, du FEDERESO et les modalités liées au monitoring, au reporting et au controlling.

GOUVERNANCE

La Fedevaco a un statut d'association régi par les articles 60 et ss du Code civil suisse. Elle est composée des instances suivantes³⁵:

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE (AG)	Organe décisionnel suprême en charge des orientations générales, des décisions statutaires, de l'approbation des comptes et de l'élection de toutes les instances, des vérificateur-ric-e-s des comptes et de l'organe de révision
CONSEIL	Organe exécutif responsable des orientations stratégiques, de la détermination des tâches des diverses Commissions et du secrétariat, de l'admission ou de l'exclusion d'OM
5 COMMISSIONS	Composées d'expert-e-s bénévoles (Commissions technique, d'information, de partage des savoirs, de suivi financier et de recours)
SECRÉTARIAT	Salarié de 6 personnes à temps partiel ³⁶ qui met en oeuvre les décisions validées par l'AG ou le Conseil, gère la fédération et les relations avec les partenaires

Le Conseil, les Commissions et le secrétariat travaillent sur la base de procédures et règlements validés par l'AG ou le Conseil. Ces documents sont disponibles en toute transparence sur le site internet ou intranet.

La Fedevaco repose sur un important travail de professionnel-le-s bénévoles. Ce modèle représente à la fois une force (compétences diverses et riches, tirées de l'expérience professionnelle de ces personnes, limitation des frais en Suisse – plus de 80% des financements vont aux projets des organisations membres), mais aussi un risque (turnus, épuisement, etc.).

FEDERESO

La Fedevaco fait partie du réseau des sept fédérations cantonales (FC) de coopération internationale de Suisse latine (FEDERESO) qui coordonne et stimule la réflexion et l'action collectives dans un souci d'efficacité, d'efficience et d'apprentissage. La FEDERESO ne constitue pas une organisation faîtière. Les décisions sont prises par chaque FC, dont la gestion est indépendante.

La gouvernance du FEDERESO se fait à trois niveaux: séance stratégique annuelle (président-e-s et secrétaires généraux-les); séances opérationnelles (secrétaire général-e et coordinatrice) et bureau (3 FC désignées pour deux ans pour superviser le travail opérationnel de la coordination).

La coordination du réseau développe des projets communs et en suit certains, en collaboration avec les FC. Elle représente les FC auprès d'autres réseaux. Elle assure une veille stratégique des enjeux de la CI.

QUALITÉ ET REDEVABILITÉ

Planification, suivi et reporting du programme stratégique

Les programmes stratégiques de la Fedevaco sont élaborés pour des périodes de quatre ans sur la base de démarches participatives incluant des représentant-e-s des OM, de ses diverses commissions, d'expert-e-s externes, et supervisées par un groupe de pilotage composé de membres des instances et des OM, du Conseil et du secrétariat.

L'atteinte des résultats de ce programme

2025-2028 sera évaluée annuellement. Ces résultats sont documentés dans les rapports annuels et dans différents rapports opérationnels et analytiques spécifiques, selon le partenaire financier à qui il est destiné et ce qui est établi dans les conventions de partenariat (DSAS, DEIEP).

Après leur reconnaissance par la DDC en tant que partenaires institutionnels, la Fedevaco et les six autres FC de la Suisse latine ont construit et rédigé une demande commune pour l'obtention d'une contribution de programme de la DDC³⁷. Elles ont défini un objectif général et quatre outcomes que nous retrouvons dans le cadre logique de ce document (chapitre «Cadre logique»). Pour la DDC, les sept FC rédigent un rapport commun avec des résultats consolidés et évalués, selon le document ad hoc.

Le secrétariat de la Fedevaco assure la mise en oeuvre des objectifs sous la responsabilité du Conseil. Le programme annuel, le budget, les comptes et le rapport d'activité sont validés par l'Assemblée générale. Au niveau du FEDERESO, les sept président-e-s, réuni-e-s au moins une fois par an en séance, prennent connaissance, évaluent et proposent les orientations stratégiques.

Planification, suivi et reporting des projets

La Fedevaco accompagne ses OM dans une gestion axée sur les résultats des projets/programmes, par la mise en place d'instruments adaptés à leur gouvernance et à la gestion des projets avec leurs partenaires. La Fedevaco établit une programmation détaillée avec des échéances fixées pour la réalisation des actions et le rendu des rapports.

La Commission technique et le secrétariat évaluent la qualité des projets qui

demandent un financement, et émettent des recommandations à l'attention des OM et des partenaires financiers. De fortes compétences en matière de M&E (monitoring & evaluation) sont présentes au sein de la CT et du secrétariat.

Un contrat ou un accord est signé pour chaque projet soutenu financièrement, qui fixe les obligations respectives et les échéances.

Pour chaque projet/programme, des rapports techniques et financiers sont attendus qui précisent notamment l'atteinte des résultats, les enseignements tirés et le nombre de personnes concernées. Une commission de contrôle financier clôt le cycle du projet sur la base des rapports finaux.

Des évaluations, de plusieurs types, peuvent être recommandées, financées ou exigées. Par principe, une évaluation est exigée en fin de phase de projet, si l'OM souhaite présenter une nouvelle phase.

Les FC ont en outre développé un outil commun qui documente leur contribution aux 17 ODD de l'Agenda 2030 et, d'autre part, de répondre à l'enquête statistique de la DDC effectuée par MIS-Trend. Cet outil détaille l'ensemble des projets – de coopération internationale, de valorisation ainsi que de partage des savoirs – financés par les FC ainsi que les frais d'administration et de coordination.

La page du site www.fedevaco.ch/parcours-dun-projet donne de plus amples informations sur le parcours d'un projet.



³⁵ La composition mise à jour des instances est sur la page Portail.

³⁶ En 2024, l'équivalent plein temps (EPT) des salarié-e-s est de 4.4.

³⁷ Déposé à la DDC en décembre 2023 et en juin 2024.

Finances et contrôle

Les comptes annuels de la Fedevaco suivent les recommandations Swiss GAAP RPC, en particulier la norme 21 pour l'établissement des comptes des organisations d'utilité publique à but non lucratif. Ils sont contrôlés selon la norme suisse relative au contrôle restreint par une fiduciaire. Les comptes sont validés par l'AG.

Le financement des projets est géré par le secrétariat selon des procédures définies par l'AG ou le Conseil et selon les conventions spécifiques signées avec les partenaires financiers cantonaux, communaux et fédéral.

Le système de monitoring financier se fait à trois niveaux:

FÉDÉRATION

Le contrôle financier des comptes de la Fedevaco des FC est restreint et est effectué par un mandataire indépendant (auditeurs avec le titre d'expert-comptable diplômé et d'expert-réviseur agréé) et par les vérificateur·rice·s des comptes. Ces dernier·ère·s s'assurent également du respect des procédures de cofinancement. Les comptes annuels sont validés par l'AG. Les comptes sont susceptibles d'être audités par les Contrôles des finances du canton et de la Confédération. Les comptes de la Fedevaco ont été audités par le canton de Vaud en 2022 avec un résultat positif.

ORGANISATIONS MEMBRES

Une analyse des comptes globaux des membres est réalisée annuellement par le secrétariat. Celui-ci s'assure également que les comptabilités des OM respectent les critères de qualité et qu'elles respectent les normes RPC. Un contrôle de réconciliation avec les décomptes de projets est effectué par le secrétariat et la Commission de suivi financier.

COFINANCEMENTS DES PROJETS/ PROGRAMMES

Le contrôle des décomptes des projets et programmes cofinancés est effectué par le secrétariat et la Commission de suivi financier. Les projets recevant plus de 100'000 CHF de fonds de la DDC sont audités selon les termes de références du DFAE au terme du projet³⁸.

Gestion des risques

Niveau institutionnel

La Fedevaco dispose d'un système de contrôle interne (SCI) composé d'un document narratif décrivant les processus établis et d'une matrice d'analyse et de suivi des risques. Le SCI est évalué annuellement par le secrétariat puis revu et adopté par le Conseil. Il est utilisé comme outil de pilotage.

Parmi les principaux risques contextuels auxquels est exposée la Fedevaco (et les autres FC) figure celui d'une diminution des subventions publiques. La Fedevaco veille à maintenir des relations qualitatives avec tous ses partenaires financiers et porte une attention particulière au devoir de redevabilité à l'encontre des institutions et des contribuables.

"LE CODE DE CONDUITE REFLÈTE LES VALEURS DE LA FEDEVACO, QUI S'ENGAGE À AGIR DE MANIÈRE INTÈGRE ET RESPONSABLE"

Sur le plan programmatique, le risque que des pratiques de gestion inappropriées des OM et de ses partenaires échappent aux organes compétents de la Fedevaco est amoindri grâce au recours à des outils tels que le code de conduite³⁹ pour la prévention contre les abus de pouvoir, le harcèlement, les irrégularités financières, les comportements inappropriés, adopté par tout le FEDERESO.

Ce code reflète les valeurs de la Fedevaco, qui s'engage à agir de manière intègre et responsable en respectant les normes légales en vigueur en Suisse et dans les pays partenaires ainsi que les bonnes pratiques des organisations

actives dans la coopération internationale. Il s'applique à toutes les personnes qui travaillent ou interagissent avec la Fedevaco, indépendamment de leur fonction ou de leur mandat. Il doit aussi être respecté par les organisations membres de la Fedevaco.

Sur le plan institutionnel, il existe un risque de surcharge des bénévoles. La Fedevaco fonctionne grâce à l'engagement de nombreux expert·e·s bénévoles et veille à évaluer régulièrement leur niveau de satisfaction et leur charge de travail. Elle a par ailleurs commencé en 2024 un travail de révision complète de sa politique de bénévolat.

Niveau des projets de coopération des OM

La Fedevaco, après avoir formé ses OM, a rendu obligatoire dès 2021 la mise en oeuvre et la mise à jour d'un SCI pour toutes les OM qui reçoivent des fonds publics par son intermédiaire. Depuis cette même année, la Fedevaco a fait évoluer son canevas de présentation de projet et désormais tous les dossiers de projet doivent inclure une annexe de gestion des risques liés aux projets, également pour les risques politiques, contextuels, etc. Comme le dit le Rapport du CF sur la collaboration avec les ONG en page 15, «le risque zéro n'existe pas, en particulier dans des contextes politiques fortement polarisés ou des environnements fragiles, dans lesquels opère la CI.»

³⁸ Voir les documents contractuels du DFAE.

³⁹ Disponible au téléchargement sur www.fedevaco.ch/PCSR.

RESSOURCES ET BESOINS

Les ressources financières nécessaires à la Fedevaco pour mener à bien son programme stratégique y compris le cofinancement des projets des OM ainsi que les activités et la gestion du FEDERESO pour les années 2025-2028 se montent à CHF 17'213'935.

La Fedevaco s'appuie sur la contribution fédérale et les fonds mobilisés en terre vaudoise, auprès du canton (5 départements) et d'une quarantaine de communes.

Ces produits permettront de cofinancer une septantaine de projets des OM par an (environ 83% des charges), de financer les activités et le fonctionnement (14% des charges) et la coordination et l'administration (transaction costs) (3% des charges). Il est à noter que la Fedevaco finance au maximum 80% du coût d'un projet et que, par conséquent, les OM doivent disposer de fonds propres pour en assurer le cofinancement.

Le plan financier 2025-2028 se compose de 4 parties qui correspondent aux 4 outcomes, ainsi que les frais de coordination-administration qui ne peuvent être répartis sur les outcomes (transaction costs). Les fonds destinés aux quatre outcomes suivants.

OUTCOME 1

Avec l'appui de la Fedevaco, les OM et leurs partenaires mettent en oeuvre des projets de qualité qui soutiennent des dynamiques locales et contribuent à l'atteinte des ODD: CHF 14'819'038 dont CHF 14'008'000 pour le cofinancement des projets des OM.

OUTCOME 2

En tant que pôle de compétence reconnu, la Fedevaco anime un réseau vaudois entre acteurs publics, privés et de la société civile dans le domaine de la coopération internationale: CHF 1'291'651.

OUTCOME 3

Grâce à leur organisation en réseau, la Fedevaco et les FC optimisent leurs actions et celles de leurs OM en prenant en compte les changements de la coopération internationale dans un contexte de polycrise: CHF 156'250.

OUTCOME 4

Les autorités cantonales et communales vaudoises sont informées et s'engagent pour une justice sociale et climatique globale en finançant des projets de coopération au développement efficaces: CHF 373'701.

Les charges d'Administration-Coordination-Direction (transaction costs) sont des charges qui ne peuvent être attribuées à un outcome, dans le sens de la Méthode ZEWO: CHF 573'297.

Les ressources en personnel salarié nécessaires sont de 4.4 EPT (équivalents plein-temps) sans compter le-la stagiaire à 0.8 EPT; il s'agit des mêmes ressources que pour la période 21-24. A cela s'ajoutent les ressources mises à disposition par la quarantaine d'expert-e-s bénévoles ce qui correspond à 1 EPT.

Par rapport à 2021-2024, le budget est en diminution, à cause de produits en baisse, notamment de la DDC. Il permettra néanmoins de répondre, en partie, aux besoins des projets présentés par les OM, et de financer les activités (partage des savoirs et capitalisation, appui aux OM et associations de la diaspora, analyse et suivi des projets) et le travail en commun avec le FEDERESO.

Comundo, Kenya

L'organisation Ujima forme des futur-e-s professionnel-le-s de l'hôtellerie et de la restauration.

© Mayk Wendt/Comundo



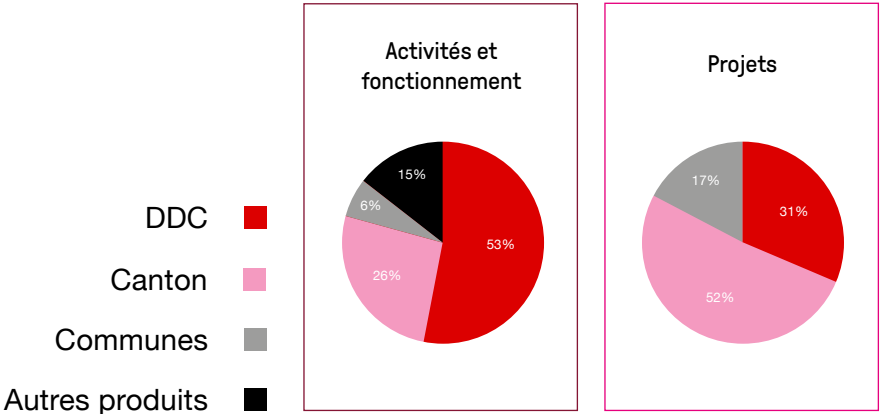
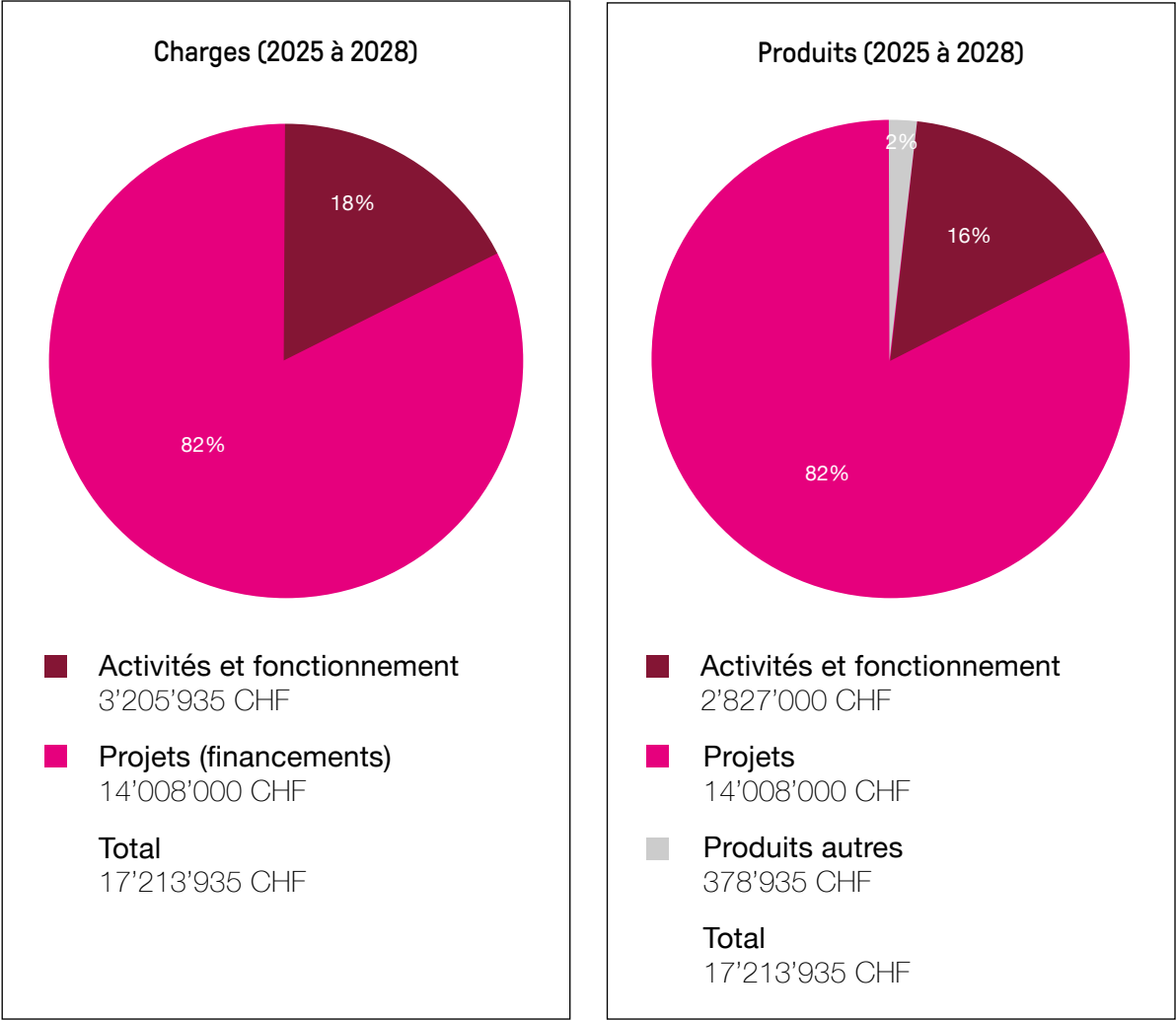
BUDGET ET PLAN DE FINANCEMENT

Nouvelle Planète, Sénégal

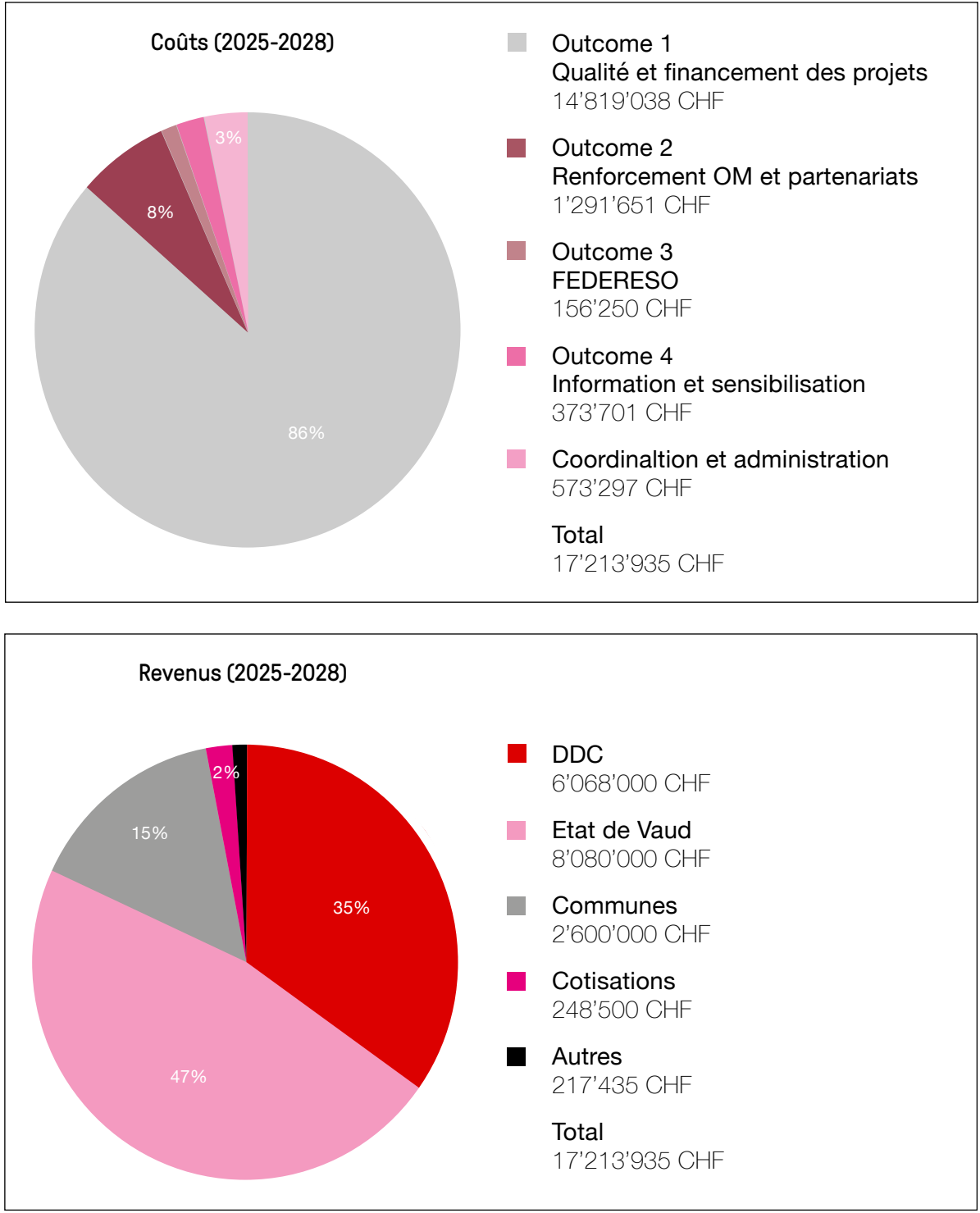
Directement du champ à l'assiette : une salade fraîchement cueillie dans le périmètre maraîcher de Keur Sawely au Sénégal. Ces espaces améliorent la sécurité alimentaire mais également l'autonomie des femmes.

© Nouvelle Planète

BUDGET PAR RUBRIQUE



BUDGET PAR OUTCOME





SWISSAID, Inde

Réunion avec les animateurs et le délégué de l'UE. Des femmes et des hommes parlent de leur expérience du projet de sensibilisation à la violence domestique et au mariage des enfants en Inde. Un projet SWISSAID cofinancé par l'Union européenne.
© Achut Borgavakar, SWISSAID

ANNEXES

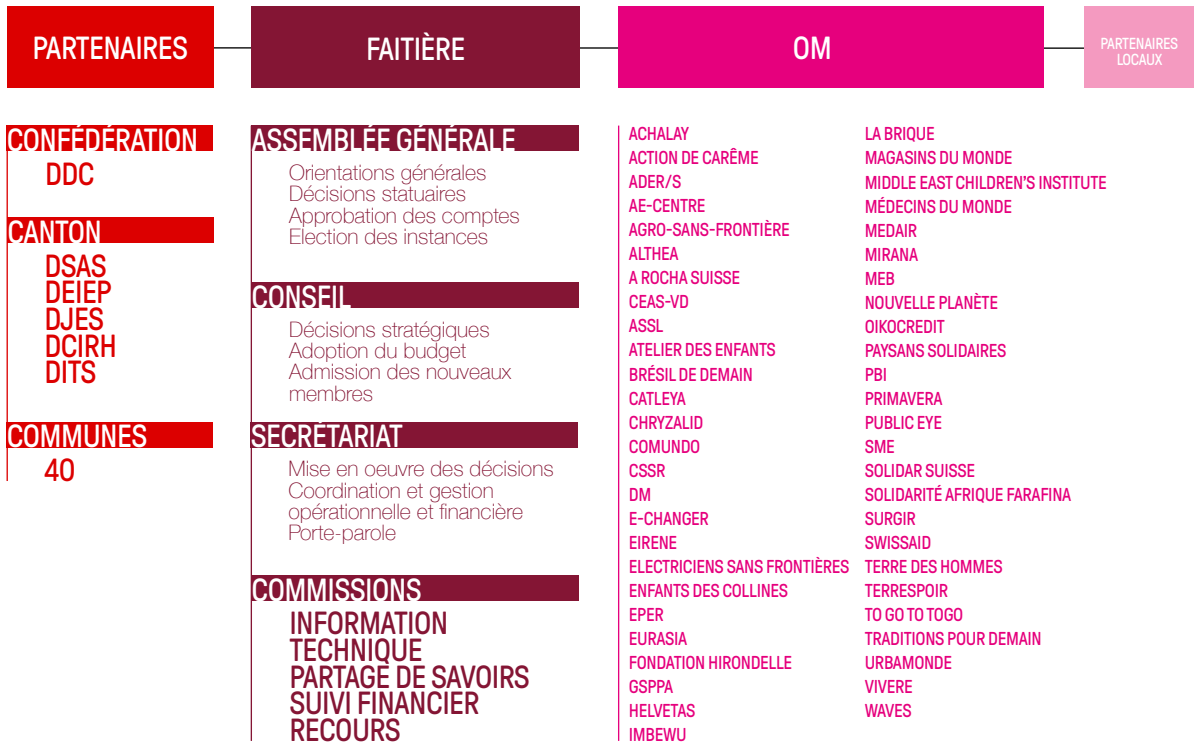
LEXIQUE ET ABRÉVIATIONS

AG	Assemblée générale
APD	Aide publique au développement
Cadre logique (logical framework)	Matrice qui permet une planification de projet (ou programme) axée sur les résultats, ainsi que son suivi et évaluation.
CE	Conseil d'Etat du Canton de Vaud
CI	Coopération internationale
CT	Commission technique
CHUV	Centre hospitalier universitaire vaudois
Càd	Coopération au développement
CdC	Code de conduite
DDC	Direction du développement et de la coopération du Département fédéral des affaires étrangères
D&D	Prix Diaspora & Développement
EPFL	École polytechnique fédérale de Lausanne
EPT	Équivalent Plein Temps
ETH	École polytechnique fédérale de Zurich
FEDERESO	Le réseau de Suisse latine au service de la coopération internationale, formé des sept fédérations romandes et tessinoise de coopération au développement
FC	Fédérations cantonales, dont
FGC	Fédération genevoise de coopération
FICD	Fédération interjurassienne de coopération au développement
FOSIT	Federazione delle ONG della Svizzera italiana
FS	Fribourg Solidaire
VSS	Valais Solidaire
Latitude21	Fédération neuchâteloise
GIEC	Groupe d'expert-e-s intergouvernemental sur l'évolution du climat
Inputs	Activités planifiées en vue d'atteindre les outputs/ résultats planifiés
Livrible	Contenu et supports réalisés durant les démarches de capitalisation
LNOB	Leave no one behind – ne laisser personne de côté
NADEL	Centre pour le Développement et la Coopération de l'ETH de Zurich

Nord global	Le Nord global se compose des pays les plus riches sur le plan économique, ayant accès aux technologies avancées, principalement, mais pas seulement, concentrés dans la partie septentrionale du monde ; dans ce contexte, le terme se réfère principalement aux pays qui fournissent (et ne reçoivent pas) des ressources de l'aide publique au développement.
ODD	Objectif de développement durable
OM	Organisations membres
ONG	Organisation non gouvernementale
Outcome	Résultat attendu au niveau de l'objectif spécifique que le projet/programme veut avoir sur les populations ciblées par le projet/programme, dans le temps du projet/programme
Outputs	Résultats planifiés qui correspondent aux produits, aux prestations et aux services fournis par le projet/programme
OS	Objectif stratégique
PSA	Plateforme souveraineté alimentaire
PdS	Partage des savoirs
PCSR	Prévention de comportements sexuels répréhensibles, terminologie retenue par le FEDERESO
PSEAH	Prevention of Sexual Exploitation, Abuse and Harassment
PStrat	Programme stratégique
PV	Procès-verbal
Réciprocité	Convaincue qu'il y a beaucoup à apprendre mutuellement des expériences faites dans les pays du Sud Global et dans le canton, la Fedevaco promeut et organise des échanges d'expériences entre personnes, professionnelles et bénévoles, sur une thématique. Au-delà du « simple » retour sur le déroulement des projets soutenus par les partenaires financiers, ces échanges permettent d'aborder, sans tabous et sans détour, les enjeux liés à la thématique et de partager, ensemble, des savoirs.
RNB	Revenu national brut
SECO	Secrétariat d'État à l'économie
SCI	Système de contrôle interne
SI	Solidarité internationale
Souveraineté alimentaire	Développée et présentée pour la première fois par la Via Campesina lors du Sommet de l'alimentation de 1996 à Rome organisé par l'Organisation des Nations unies pour l'alimentation et l'agriculture, la souveraineté alimentaire est présentée comme un droit international qui laisse la possibilité aux populations, aux États ou aux groupes d'États de mettre en place les politiques agricoles les mieux adaptées à leurs populations sans qu'elles puissent avoir un effet négatif sur les populations d'autres pays.

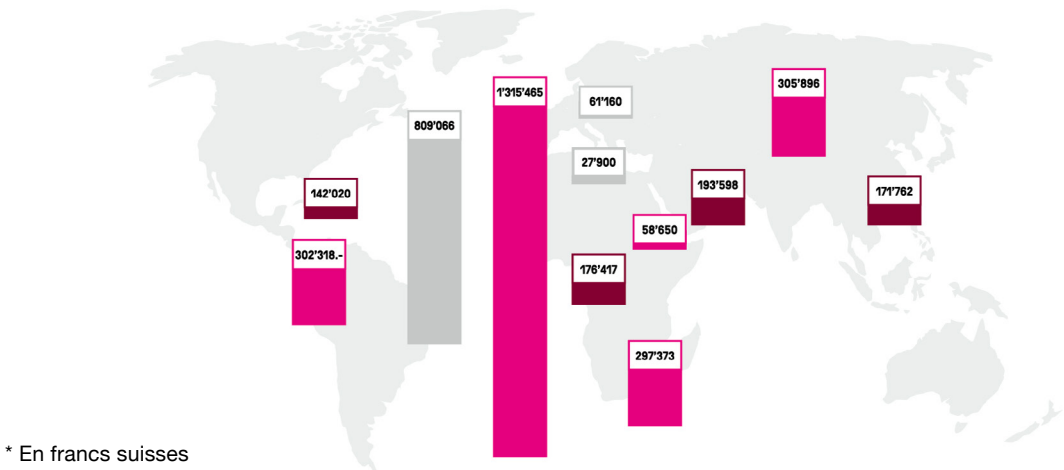
Sud global	Le terme Sud global a de multiples définitions, mais désigne généralement un groupe de pays qui subissent une marginalisation économique au sein du système mondial. On estime aussi qu'ils ont des éléments d'une histoire commune de colonisation et d'exploitation. Le terme « Sud global » fait ainsi davantage référence aux conditions économiques et politiques internationales qu'à une situation géographique.
VB	Valeur base
VC	Valeur cible
ZEW	Organisme en charge de la certification des organisations à but non lucratif d'intérêt public récoltant des dons en Suisse

ORGANIGRAMME*



* En janvier 2025

RÉPARTITION GÉOGRAPHIQUE DES FINANCEMENTS* DE PROJETS 2024



* En francs suisses

HISTORIQUE: 1989-2024

	FAITIÈRE	PARTENAIRES	CONTEXTE
	1989 Création de la Fedevaco	1994-1996 5 communes sont partenaires: Poliez-le-Grand, Yens-sur-Morges, Aubonne, Yverdon-les-Bains, Lausanne	
1995	1999 10 ans de la faitière célébrés à Morges (25 projets soutenus et 27 organisations)	2 départements cantonaux aussi: • Département de l'agriculture, de l'industrie et du commerce • Département de l'intérieur et de la santé publique	
2000	2001 30 organisations membres	Soutien de la DDC 2001 Les financements publics ont franchi la barre des 1'000'000 CHF 2002 Premier accord-cadre avec la DDC 2005 Lancement du FEDERESO	2002 Adoption de la nouvelle Constitution vaudoise et de l'article 71 relatif à la coopération internationale et au commerce équitable
2005	2007 Premier Marché de Noël solidaire en collaboration avec Pôle Sud 2008 Première conférence réciprocité Nord-Sud en partenariat avec la DSAS et le CHUV Dépôt de la pétition 0,7% avec plus de 200'000 signatures à la Chancellerie fédérale 2009 20 ans de la Fedevaco célébrés à Lausanne (60 projets soutenus, 39 organisations membres)	2008 Les financements publics atteignent les 2'000'000 CHF	
2010	2012 Lancement du Prix Diaspora & Développement 2013 Soirée à Lausanne sur les 10 ans de la coopération internationale dans la Constitution vaudoise 2014 25 ans de la Fedevaco célébrés pendant un week-end à Morges	2012-2013 3 autres départements cantonaux deviennent partenaires: • Département de la sécurité et de l'environnement • Département de la formation, de la jeunesse et de la culture • Département des infrastructures et des ressources humaines	
2015	2016 50 organisations membres 2017 Première convention avec Isango Formation 2018 Parution du guide «La santé pour tous en zone rurale» 2019 30 ans de la Fedevaco célébrés à Yverdon-les-Bains et à Lausanne. Nouvelle identité visuelle. Journée des partenariats WASH 2020 Partenariat média 2021 Journée des partenariats sur les méthodes participatives	2016 Un 6 ^e département soutient la Fedevaco: • Département des institutions et de la sécurité 2018 Les communes partenaires ont franchi la barre des 500'000 CHF	2015 Adoption de l'Agenda 2030 et des 17 Objectifs de développement durable par les Etats membres des Nations Unies à New York
2020	2024 Conférence annuelle sur le modèle du Donut. Création d'un jeu/quiz pour réfléchir à la justice environnementale et sociale	2021 Les communes partenaires ont franchi la barre des 600'000 CHF 2023 Plus de 4 millions pour les projets 2024 Elaboration d'une demande commune à la DDC avec le FEDERESO Baisse des financements	2024 Réponse du Conseil d'Etat au postulat Meldem, pour une augmentation progressive du soutien à la coopération internationale + coordination Coupes importantes dans la càd au niveau fédéral au profit de la reconstruction de l'Ukraine et du financement de l'armée

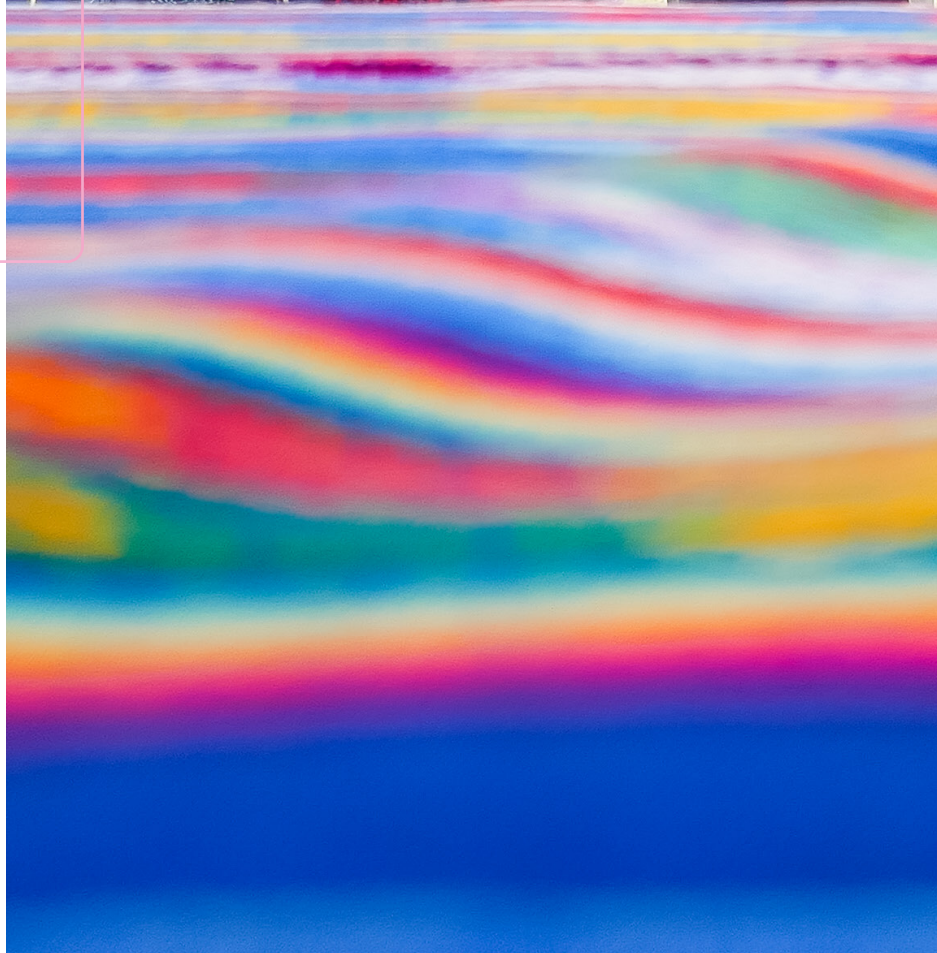
FÉDÉRATION VAUDOISE COOPÉRATION

CONTACT

FÉDÉRATION VAUDOISE DE COOPÉRATION
AV. DICKENS 6
1006 LAUSANNE
T. 021 601 21 12
INFO@FEDEVACO.CH
WWW.FEDEVACO.CH

IMPRESSUM

COMITÉ DE RÉDACTION:
ALEXANDRE CAVIN ET ANNE ROULET
COLLABORATION: LÉA BAERISWYL, ÉMILIE
CONVERSET, LUCIE ENGDAHL, ANNE GUEYE
GIRARDET, RACHEL MIAZ
GRAPHISME: CHIARA COUNET
PHOTO COUVERTURE: © PETRA ENGELHARD,
SWISSAID. DES PAYSAN-NE-S LORS D'UN
ÉVÈNEMENT SUR L'AGROÉCOLOGIE EN ÉQUATEUR.
IMPRESSION: CFPS LE REPUIS, GRANDSON
TIRAGE: 250 EXEMPLAIRES IMPRIMÉS SUR PAPIER
RECYCLÉ CERTIFIÉ FSC ANGE BLEU



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Direction du développement
et de la coopération DDC



Ville de Lausanne

