



Chaque année, quelque 16 millions de jeunes femmes de moins de 20 ans accouchent dans le monde. D'où l'importance de la prévention contre les grossesses non désirées, notamment à travers l'éducation à la santé sexuelle, et de la défense du droit à l'autodétermination.

Le billet du président	3
Editorial	4
<b>Un partenaire reconnu</b>	
Avoir les moyens de ses ambitions	5
<b>Une faitière dynamique</b>	
Conseil largement renouvelé	6
<b>Une information pertinente</b>	
Inciter à l'action	8
Reconnaître l'apport des migrants	9
Pays d'intervention et thèmes	10
Zoom sur trois projets	12
<b>Une démarche qualitative</b>	
Des réformes qui portent leurs fruits	13
La santé face au défi de la capitalisation	14
Les finances	15
<b>La FEDEVACO en bref</b>	
Nos associations membres	18
Notre organisation	19

## Impressum

**Rédaction :** Maxime Gindroz et Alexandre Cavin

**Collaboration :** François Godi, Olivier Graz, Anne Gueye Girardet, Anaïs Monnin et Pierre Zwahlen

**Lectorat :** Christiane Droz

**Graphisme :** Grafix communication visuelle, Fribourg

**Impression :** Imprimerie Saint-Paul, Fribourg

**Tirage :** 3000 exemplaires.  
Imprimés sur papier certifié FSC,  
100% recyclé et neutre en CO<sub>2</sub>.

Organisation faitière regroupant 50 ONG actives dans la coopération au développement, la FEDEVACO offre une expertise et un savoir-faire reconnus au service des collectivités publiques. Elle permet de garantir une utilisation responsable de l'argent public investi dans les projets menés par ses membres, dans les pays du Sud et de l'Est.

La FEDEVACO est partenaire de la Direction du développement et de la coopération (DDC), l'organe du Département fédéral des affaires étrangères (DFAE) en charge de la coopération internationale. L'Etat de Vaud, par les Départements de l'économie et du sport (DECS), de la formation, de la jeunesse et de la culture (DFJC), des infrastructures et des ressources humaines (DIRH), des institutions et de la sécurité (DIS), de la santé et de l'action sociale (DSAS) ainsi que du territoire et de l'environnement (DTE), soutient des projets des associations membres de la FEDEVACO. La Ville de Lausanne et près de 50 communes vaudoises collaborent avec la FEDEVACO.

Plus d'infos sur [www.fedevaco.ch](http://www.fedevaco.ch)

Avec le soutien de :



Schweizerische Eidgenossenschaft  
Confédération suisse  
Confederazione Svizzera  
Confederaziun svizra

Direction du développement  
et de la coopération DDC



canton de  
vaud



L a u s a n n e



Allocution de Pierre Zwahlen lors de la conférence annuelle de la FEDEVACO, le 10 juin 2016.

© Nora Rupp

## Éliminer la pauvreté en quinze ans ?

**L'année 2016 nous a offert des réussites qui nous renforcent. Un sixième département cantonal et de nouvelles communes tissent, avec nous, la solidarité avec le Sud. Bien au-delà du canton, l'approche de la FEDEVACO intéresse. Mais rien n'est acquis : d'autres tenteront de saper de nouveau les efforts pour les démunis sur la planète.**

Le président du Conseil d'Etat, une sénatrice, le directeur de la DDC et j'en passe : des personnalités de premier plan s'impliquent aux côtés de notre Fédération pour préserver la coopération et dessiner la réalisation de l'« Agenda 2030 du développement durable ». Éliminer la pauvreté en quinze ans : le premier des 17 objectifs – que la Suisse et 192 Etats se sont assignés – est, à lui seul, une gageure dans chaque pays. Mais Vaud déploie des mesures fortes depuis plus de dix ans, afin de donner une dignité aux gens exclus, de former, de réinsérer. Ailleurs, nos cinquante ONG affiliées étouffent des projets avec conviction, pour que les communautés fragiles s'émancipent. Les deux démarches sont donc liées et complémentaires.

Ce rapport d'activité 2016 signale une aide publique vaudoise grandie encore une fois au profit du développement. Nous le soulignons non sans fierté, parce que des cantons, des pays réduisent parallèlement cette aide. Le Gouvernement suisse, lui-même, a diminué la coopération internationale de 143 millions de francs sur la prévision en 2017. Les deux années suivantes, il entend stabiliser l'aide helvétique au développement à 0,48 % du revenu national brut – bien en dessous du demi-pour cent qui engage les autorités fédérales depuis 2011. Des moyens manquent ainsi pour appliquer les buts de l'« Agenda mondial », que la Suisse a pourtant contribué à façonner.

Au Parlement fédéral, certains veulent des coupes plus dévastatrices encore. Avec les autres fédérations cantonales et Alliance Sud, la FEDEVACO a su convaincre une majorité – inattendue avant les débats – de ne pas réduire davantage les moyens en faveur du Sud. Au Conseil des Etats, en septembre dernier, les sénatrices et les sénateurs latins ont tous approuvé les crédits quadriennaux de la coopération, quelle que soit leur couleur partisane. Cela illustre un soutien réel à la DDC et aux partenaires privés du développement. Voilà qui nous encourage pour les batailles qui suivront.

Le « Programme stratégique », que nous avons défini jusqu'en 2020, établit des défis nouveaux. Nous voulons rester une faïtière conviviale en mouvement, mais désirons devenir un centre de référence, tant pour les projets que pour l'« Agenda 2030 » dans le canton. La FEDEVACO poursuit notamment l'appui aux associations de la diaspora, qui peuvent être des actrices fantastiques de l'essor des régions d'origine. Merci à l'équipe du secrétariat et à Alexandre Cavin, nouveau secrétaire général de talent. Merci à toutes et à tous – bénévoles ou partenaires – qui participez à une coopération passionnée et exigeante.

Pierre Zwahlen, président de la FEDEVACO



Le nouveau secrétaire général, Alexandre Cavin, ouvre l'assemblée générale de la FEDEVACO, le 16 novembre 2016 à Pully.

© Nora Rupp

## Cap sur 2020

**En septembre 2016, le Conseil a validé notre « Programme stratégique 2017-2020 », fruit d'un fructueux processus participatif. Cette nouvelle stratégie – véritable feuille de route pour les quatre prochaines années – permettra à la FEDEVACO d'atteindre un palier supplémentaire, en devenant un centre de compétence au service de ses membres et de ses partenaires.**

Parmi les points forts de cet ambitieux programme, soulignons le renforcement de la capitalisation et de la formation, la promotion d'un rapprochement entre associations membres et partenaires, sans oublier la volonté de situer l'« Agenda 2030 » comme cadre de référence de notre travail.

Tout en continuant à œuvrer à la qualité des projets et au rayonnement de notre fédération, nous voulons valoriser davantage l'engagement des collectivités publiques, avec un accent particulier sur l'image et la vidéo. Concrètement, les témoignages et les histoires de vie vont nous permettre de montrer que les projets de nos associations et de leurs partenaires sur le terrain améliorent durablement les conditions de vie de milliers de personnes à l'autre bout de la planète. Et que celles-ci participent activement à leur propre développement.

Cette « Stratégie 2017-2020 » n'aurait jamais vu le jour sans celles et ceux qui font vivre au quotidien cette faitière dynamique, rassembleuse et conviviale : les bénévoles des commissions et des groupes de travail, qui ne comptent ni leur temps ni leur énergie pour appuyer les membres du secrétariat. Qu'ils soient, ici, chaleureusement remerciés. J'exprime, enfin, ma reconnaissance à ma prédécesseur, Emmanuelle Robert, pour tout ce qu'elle a fait pour la FEDEVACO.

Alexandre Cavin, secrétaire général

## Un cadeau de Noël avant l'heure

A la veille des fêtes de fin d'année, les services de la conseillère d'Etat Béatrice Métraux nous ont communiqué une décision réjouissante : le Département des institutions et de la sécurité (DIS) a choisi la FEDEVACO pour soutenir, dès 2016, un projet dans le domaine carcéral au Togo. Ce coup de pouce permettra d'offrir de meilleures conditions de réinsertion à 300 détenus, répartis dans quatre prisons. Les discussions vont bon train avec le DIS en vue de la signature d'une convention pluriannuelle.

## Des communes nous ont rejoints

Les communes ont, elles aussi, largement contribué à la lutte contre la pauvreté au Sud et à l'Est. Avenches, Chardonne, Echichens, Founex, Grandson, Lonay, Moiry et Pomy nous ont rejoints en 2016. A toutes ces nouvelles communes, un chaleureux merci, sans oublier nos fidèles soutiens qui s'engagent, année après année à nos côtés. Mention particulière à Montreux qui a décidé d'augmenter, dès 2017, son soutien à un franc par habitant.



© Nora Rupp

Le conseiller national Jean-Pierre Grin, entouré de la sénatrice Géraldine Savary et de la députée Martine Meldem, le 10 juin 2016.

### Avoir les moyens de ses ambitions

**La coopération internationale de la Suisse et l'« Agenda 2030 » étaient au cœur des débats de la Conférence annuelle des partenaires de la FEDEVACO. En marge des discussions animées aux Chambres fédérales sur l'avenir de l'aide suisse au développement – sous constante pression budgétaire – une table ronde a fait dialoguer des élues et des élus de tous bords.**

« Le monde fait face à une situation jamais vue depuis la Seconde Guerre mondiale, avec une multiplication de conflits, de crises climatiques et un chômage latent dans de nombreux pays », a rappelé la conseillère aux Etats Géraldine Savary. « Notre pays pourrait et devrait faire davantage, compte tenu de sa situation financière actuelle, surtout s'il entend honorer les engagements pris dans le cadre des nouveaux Objectifs de développement durable », a précisé l'élue socialiste.

« La coopération représente un investissement pour l'avenir », renchérit la députée Vert'libérale au Grand Conseil Martine Meldem. « C'est totalement contre-productif de couper dans ce genre de budget. (...) Nous, paysans suisses, avons bénéficié de soutiens pour lancer une agriculture de qualité. Nous devons à notre tour faire notre part pour que nos collègues du Sud puissent aussi mettre en place une agriculture durable. » De son côté, le conseiller national UDC Jean-Pierre Grin – partisan d'une limitation de l'aide fédérale – salue les efforts des collectivités locales et des petites ONG dans la coopération. « Pour moi, il est primordial de soutenir la mise en place de structures locales qui facilitent, par exemple, l'accès à l'eau potable et à la nourriture, et non des « éléphants blancs » qui coûtent des millions de francs aux contribuables. » Le débat continue.

### Pully se mouille pour le Salvador

En Suisse, il suffit d'ouvrir son robinet pour voir couler une eau d'une grande qualité. Ailleurs sur la planète, l'or bleu se fait plus rare. « Dans les régions rurales du Salvador, près de deux personnes sur trois en sont encore privées aujourd'hui », témoigne Stéphane Cusin, de retour de mission pour Solidar Suisse, une des 50 ONG membres de la FEDEVACO. « L'accès à l'eau potable est une problématique qui nous tient particulièrement à cœur », souligne Nicolas Leuba, conseiller municipal à Pully. C'est pourquoi nous avons décidé d'attribuer une partie du budget que nous consacrons, chaque année, à la coopération au développement à ce projet au Salvador. » De quoi susciter des vocations parmi les élues et les élus du district, présents à l'occasion de l'assemblée générale d'automne de la fédération des associations vaudoises de développement.



© Nora Rupp



© Didier Deriaz / ArchiveSud

Cérémonie d'ouverture « 10 ans de coopération dans la Constitution vaudoise », le 24 septembre 2013.

## Conseil largement renouvelé

Deux figures majeures de la FEDEVACO ont décidé de « rendre leur tablier » à la fin de l'année 2016 : Nicolas Gyger et Bastienne Joerchel Anhorn, respectivement à la tête de la fédération de 1996 à 1999 et de 2000 à 2005. Malgré ces départs, la relève est assurée avec l'arrivée au Conseil de trois nouvelles personnalités.

Entré au comité de la FEDEVACO en 1991, Nicolas Gyger incarnait pour ainsi dire la mémoire vivante de l'institution, lui qui a vécu l'assemblée générale constitutive de la fédération en 1989. Sous son impulsion, le secrétariat – assuré jusque-là à tour de rôle par les associations membres – s'est professionnalisé, en 1993. Durant sa présidence (1996-1999), les premiers partenariats avec l'Etat de Vaud ont été noués. Il est resté membre du Conseil jusqu'en 2016. Une fidélité remarquable.

De son côté, Bastienne Joerchel Anhorn n'a pas à rougir de la comparaison avec son prédécesseur. Nouvelle directrice du CSP-Vaud depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2017, elle a décidé de lever le pas après plus de vingt ans au service de la FEDEVACO. A la tête de la Fédération vaudoise de coopération de 2000 à 2005, elle a notamment contribué à l'inscription, dans la Constitution vaudoise, du principe d'une collaboration du Canton et des communes à la coopération au développement. Chapeau bas !

Enfin, l'année 2016 a été marquée par le départ de la vice-présidente Anne de Montmollin, engagée au sein du Conseil de la FEDEVACO depuis 2011, et l'arrivée de trois nouvelles représentantes d'associations membres : Pierrette Rohrbach (Public Eye), Anne Roulet (IMBEWU) et Caroline Vuillemin (Brésil de Demain). Encore merci à toutes et à tous et bienvenue aux nouvelles « recrues » !

## Un nouveau secrétaire général

Changement également au niveau du secrétariat depuis le 1<sup>er</sup> juin. Pour remplacer Emmanuelle Robert qui a choisi, après six ans au service de la FEDEVACO, de relever de nouveaux défis professionnels, le Conseil a nommé Alexandre Cavin à ce poste. Titulaire d'une licence ès lettres de l'Université de Lausanne, complétée par un certificat exécutif en management et action publique à l'Institut des hautes études en administration publique, le nouveau secrétaire général de la FEDEVACO connaît particulièrement bien les rouages de l'institution. Collaborateur à larges responsabilités depuis 2002, le Lausannois gérait notamment le « portefeuille » de projets présentés par les associations membres et s'occupait du suivi financier des partenariats avec l'Etat de Vaud et la Confédération.

### La FEDEVACO s'agrandit encore

Nous souhaitons la bienvenue aux nouvelles associations qui ont rejoint la « famille » FEDEVACO en 2016!

**Le Savoir au Village** contribue à l'alphabétisation, à l'éducation et au développement économique des femmes de trois villages berbères, situés au sud-ouest de Marrakech. De son côté, **Sénégalité** œuvre à l'amélioration de la productivité agricole en Casamance, afin de permettre aux Sénégalais d'atteindre, à terme, l'autosuffisance alimentaire.

Travaillant avec les populations locales, **EcoFormation** s'engage à reboiser d'anciennes forêts primaires à Madagascar. Quant à **Enfants des Collines**, elle soutient l'amélioration des conditions de vie au Bénin et en Guinée, en misant sur le développement des zones rurales.

Spécialisée dans la médiation et la consolidation de la paix en Afrique du Nord, **ae-Centre** encourage les acteurs à résoudre de manière non violente les conflits. Enfin, **IMBEWU** vise à renforcer le développement psychosocial des enfants en Afrique du Sud, afin qu'ils deviennent des citoyens responsables œuvrant en faveur d'un changement social et durable.



© Didier Deriaz



© Didier Deriaz



© Didier Deriaz

### Le Noël solidaire a soufflé ses dix bougies

Depuis dix ans, le Marché de Noël solidaire prend ses quartiers au Centre socioculturel Pôle Sud, tradition oblige. Ce « vaste bazar » du monde permet aux Lausannoises et aux Lausannois de dénicher des cadeaux d'ici et d'ailleurs, au profit d'associations actives dans le monde entier. Avec plus de 50 000 fr. récoltés durant trois jours, cette édition anniversaire présente, de nouveau, un bilan exceptionnel, pour le plus grand bonheur des 40 associations participantes.

Au-delà de l'aspect financier, les visiteurs ont montré beaucoup d'intérêt pour les objets et les produits exposés. Une façon originale de sensibiliser le public aux nombreuses actions solidaires menées dans les pays du Sud et de l'Est, mais aussi en Suisse. Pour fêter cette 10<sup>e</sup> édition, les organisateurs se sont associés au club Le Romandie. Aux commandes des platines, Les Diplomates ont enflammé la foule, en lui faisant découvrir l'autre face du Noël solidaire. Quelque 70 bénévoles ont contribué à la réussite de cet événement. Toujours aussi dynamiques et souriants, ils ont accompli leurs tâches à merveille. Nous les remercions infiniment de leur engagement! Le rendez-vous est d'ores et déjà fixé pour 2017, du 14 au 16 décembre à Pôle Sud toujours.



© Jens Schanze

Tourné à proximité de la plus grande mine de charbon à ciel ouvert, « La Buena Vida » permet de contribuer au débat actuel pour des multinationales responsables.

## Inciter à l'action

En 2016, la Commission d'information a soutenu six projets pour un montant total de près de 45 000 fr., dont la campagne des Magasins du Monde (*lire ci-contre*). Si le financement de telles actions de sensibilisation de la population en Suisse reste au cœur du travail de la commission, celle-ci mène aussi ses propres activités : de la mise sur pied de formations à des actions de relations publiques, en passant par un partenariat avec le Festival du Film Vert.

Deux nouvelles formations ont été lancées cette année : « Couverture média » et « Site web ». Basé sur les expériences complémentaires d'associations membres et l'expertise d'intervenants externes, ce nouveau format plus dynamique, favorisant l'échange, a rencontré un vif succès auprès du public.

En partenariat avec le Festival du Film Vert, la Commission d'information a créé un Prix pour récompenser le meilleur documentaire traitant de la problématique du développement et des relations Nord-Sud. Il a été décerné, pour la première fois, à « La Buena Vida » de Jens Schanze. Ce film relate la délocalisation forcée de la tribu Wayúu par des compagnies minières internationales en Colombie.

Enfin, l'action cartes postales qui avait connu un franc succès en 2015 a été reconduite dans le cadre des élections communales. Pas moins de 4 000 personnes candidates ont reçu une carte postale. Passé les élections, tous les élus et toutes les élues ont reçu une carte de félicitations les encourageant à passer à l'action en faveur de la coopération au développement. Une action appréciée qui touche de manière originale un public d'importance pour la fédération. A l'issue de cette opération, plusieurs communes ont rejoint la FEDEVACO.

Olivier Graz, président de la CI

## Le commerce équitable peut changer la vie

Avec sa campagne « 100 % de chances aux femmes », soutenue par le « Fonds information » de la FEDEVACO, les Magasins du Monde ont pu démontrer comment le commerce équitable participe à l'émancipation des femmes. L'achat d'un sac en jute bangladais ou d'un foulard indien permet effectivement aux productrices du Sud de gagner en autonomie et de développer des perspectives d'avenir. Invitée spécialement pour l'occasion, l'économiste indienne Roopa Mehta a expliqué au public romand, lors de deux conférences, l'importance d'un salaire décent et égal pour l'amélioration du quotidien des femmes. Sa conviction et son engagement ont marqué les esprits !



© ASFO



Table ronde « Le rôle des migrants dans le développement », le 22 novembre 2016.

© Nora Rupp

## Reconnaître l'apport des migrants

A l'initiative de son groupe de travail « **Diaspora et développement** », la **FEDEVACO** a, une nouvelle fois, mis à l'honneur les associations vaudoises de la diaspora qui s'engagent pour le développement de leur pays d'origine. Cette soirée de réseautage et de débats a aussi mis en lumière les défis de la collaboration entre les différents acteurs de la société civile et les autorités.

Cet événement a mobilisé l'ensemble du secrétariat et une bonne partie des instances, témoignant l'importance qu'attache notre faïtière à casser le plafond de verre qui existe entre praticiens de la coopération et associations de la diaspora. Les échanges ont été riches grâce, notamment, à l'implication de communes partenaires telles que Renens et Montreux et d'associations membres leaders comme l'ASVB. La belle affluence a démontré que l'intérêt du public est réel pour ce qui est de cette préoccupation majeure de l'« Agenda 2030 ».

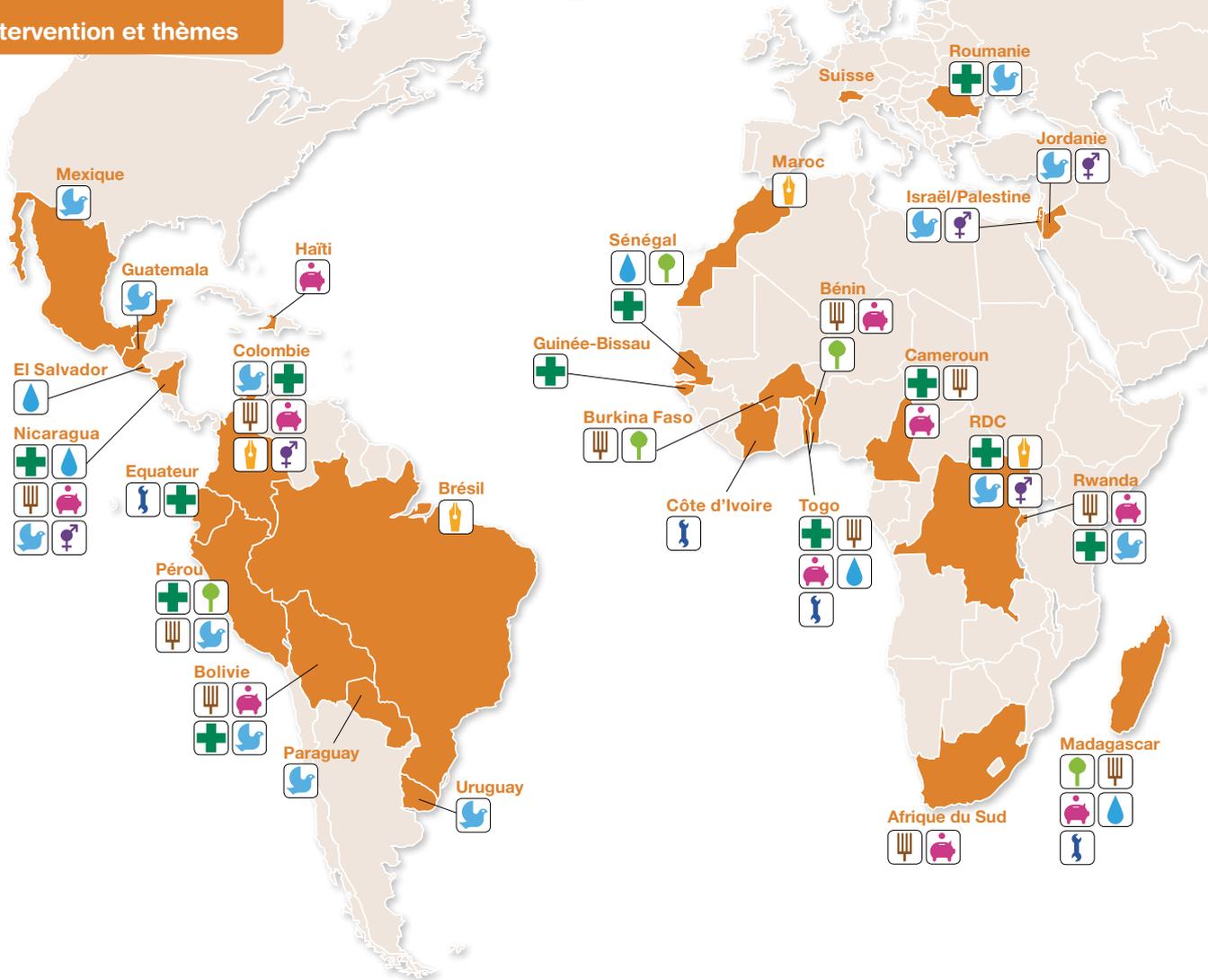
Dans la continuité du Prix vaudois Diaspora et développement (*lire ci-contre*), les associations participantes ont tenu un stand et ont pu informer le public de leurs projets d'appui aux communautés d'origine. Par la qualité de leur matériel d'information, nous avons constaté avec satisfaction le cheminement parcouru depuis le cycle de formation de 2015. La FEDEVACO a franchi une étape importante en se positionnant comme un acteur pérenne et une plateforme d'échange sur cette thématique.

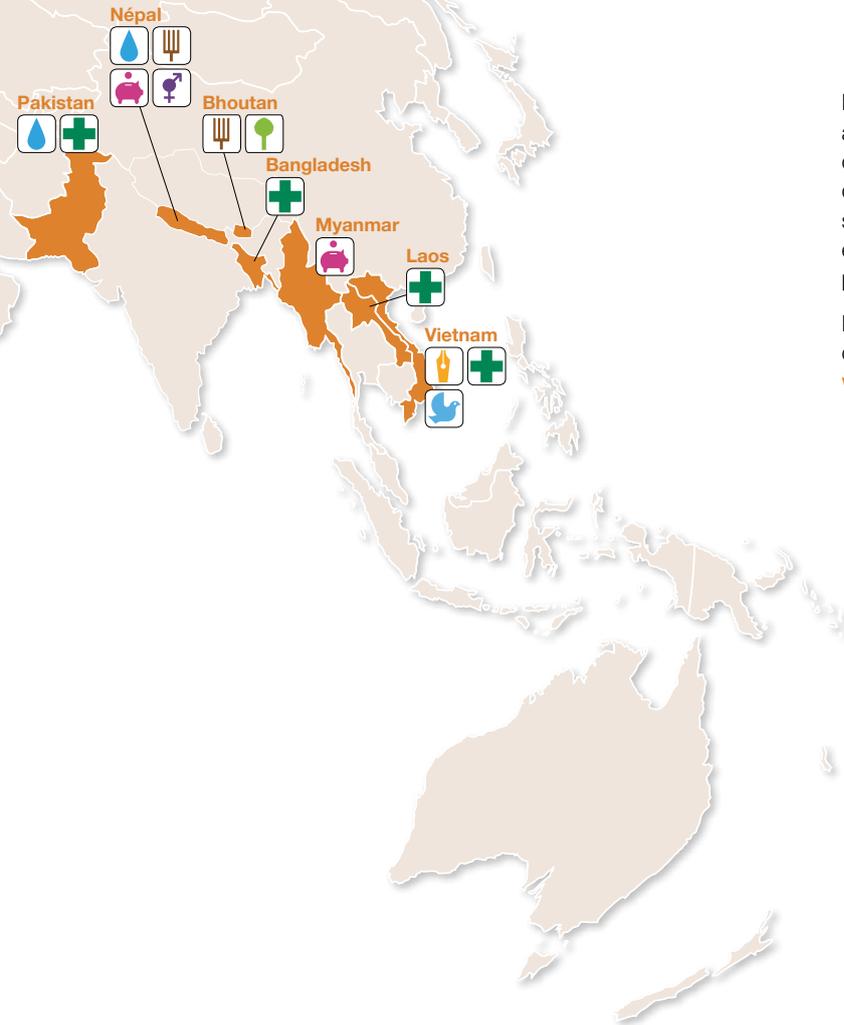
## Ayni récompensée

Le 11 février 2016, la FEDEVACO a remis son premier Prix Diaspora et développement lors d'une cérémonie haut en couleur. La lauréate est l'association péruvienne Ayni-Suisse, très investie dans le soutien à la communauté rurale de Poyor. Elle remporte un chèque de 5000 fr., offert par la Ville de Lausanne, qui permettra la construction de toilettes sèches dans ce village reculé des Andes. Ce sont le Gwoup Z'ammi Haïti et l'Association des ressortissants de la Menoua (Cameroun) qui obtiennent respectivement les deuxième et troisième prix : des séances de coaching avec le groupe d'experts de la FEDEVACO, financées par la Commune de Mies. Quant à l'Association des chercheurs colombiens de Suisse, elle a reçu le Prix spécial du jury pour son projet de protection de l'eau impliquant les écoles des départements de Magdalena et de Boyacá, particulièrement affectés par la pollution de l'eau.



© Nora Rupp



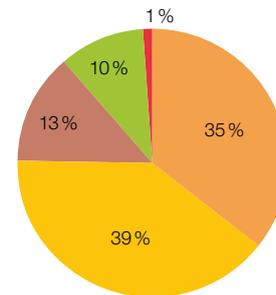


En 2016, la FEDEVACO a soutenu 69 projets de développement dans 34 pays du Sud et de l'Est ainsi que six projets d'information et de sensibilisation de la population en Suisse.

Retrouvez tous les détails des projets sur [www.fedevaco.ch](http://www.fedevaco.ch)

-  santé
-  éducation
-  agriculture élevage
-  génération de revenus microfinance
-  eau assainissement
-  formation professionnelle
-  environnement changement climatique
-  droits humains
-  genre

Financement attribué aux projets, par continent



3943 724.28 fr.

-  Afrique
-  Amérique latine / Caraïbes
-  Asie
-  Europe de l'Est / Moyen-Orient
-  Suisse – projets info

## Zoom sur trois projets



© Brésil de Demain



© Service fraternel d'entraide



© Ingénieurs du Monde

### Brésil – Centre communautaire



Dans la favela « Vila Felicidade », à Recife, aucune structure d'accueil n'a été mise en place par les autorités pour les enfants de 3 à 7 ans. La plupart d'entre eux passent leur journée dans les rues, alors que leurs parents doivent travailler pour assurer leur survie. Construit avec l'aide de **Brésil de Demain**, le Centre communautaire Gabriela Feliz offre un lieu d'accueil gratuit à une centaine d'enfants : 80 élèves, parmi les plus démunis du bidonville, sont scolarisés dans les classes enfantines et 30 enfants bénéficient de cours d'appui. Les parents sont encouragés à participer à des ateliers de sensibilisation et des formations.

### Laos – Améliorer la qualité des soins



Dans la province de Sékong, il faut souvent plusieurs jours de marche pour se rendre dans les dispensaires ou les hôpitaux. De surcroît, la qualité du service médical y est souvent médiocre. Par conséquent, la population ne se déplace que rarement jusqu'à un centre de santé. En collaboration avec ses partenaires locaux, **Pain pour le prochain** a développé un programme de formation du personnel médical, afin d'améliorer la qualité des soins. Cent vingt médecins et infirmiers ont pu ainsi renforcer leurs compétences dans la prise en charge des patients. L'idée sous-jacente est qu'ils puissent transmettre, ensuite, leurs connaissances à l'ensemble du personnel médical.

### Madagascar – L'or bleu pour sauver la forêt



Traditionnellement, les paysans malgaches pratiquent l'agriculture sur brûlis, qui consiste à brûler des arbres et à utiliser la cendre obtenue pour fertiliser la terre. Cependant, le sol devient très vite stérile et d'autres parcelles doivent être brûlées. Pour limiter la destruction de l'écosystème, **Ingénieurs du Monde** a construit des puits aux abords de plusieurs villages de la région du Menabe. Les quelque 1000 habitants bénéficient non seulement d'un accès durable à l'eau, mais ils peuvent aussi l'utiliser pour produire un compost humide qui accroît le rendement des champs.



Atelier de formation sur les nouveaux canevas de présentation des projets, le 11 mai 2016.

© FEDEVACO / Anne Gueye Girardet

### Des réformes qui portent leurs fruits

**L'année 2016 a été marquée par la mise en œuvre de réformes visant plusieurs objectifs : l'amélioration de la présentation des demandes de financement, l'accélération de la procédure d'analyse des renouvellements de projets et la création d'un espace de dialogue entre la Commission technique (CT) et les associations membres. Le premier bilan est positif !**

Le nouveau canevas de présentation des projets a été dévoilé aux associations membres (AM) au printemps et rendu obligatoire dès l'été. Les questions ouvertes guidant la rédaction des différentes rubriques ont reçu un écho positif. Quelques chapitres, tels que la capitalisation et le désengagement, occasionnent encore quelques difficultés et ne répondent pas toujours aux attentes des rapporteurs. En outre, une adaptation sera probablement nécessaire pour les demandes concernant l'envoi de volontaires.

Les renouvellements annuels des projets ne sont, en principe, plus débattus en séance. Les demandes sont néanmoins soumises à un double regard, ce qui renforce la rigueur de l'analyse. Cette nouvelle procédure permet de dégager un temps précieux en séance qui nous a permis d'ouvrir un espace de dialogue avec les membres.

En 2016, onze AM ont eu l'occasion de présenter leur projet en plénière. Ces rencontres permettent de mettre des visages derrière des dossiers, de mieux connaître les intentions générales des AM, de clarifier certains points d'un projet et, à la CT, de préciser certaines exigences. Elles ne doivent pas être perçues comme un passage devant un tribunal. Ce n'est pas dans cet esprit que ces rencontres ont été mises en place. Elles visent à instaurer

un dialogue, un échange plus personnel entre la CT et les AM avec, comme objectifs, d'améliorer encore l'impact des projets sur le terrain et de clarifier les attentes mutuelles. Le partage des compétences et des connaissances de chacun doit être au centre de ces rencontres.

François Godi, président de la CT

### Un outil pour mieux se définir

Sur quelques pages, la « Stratégie programme » définit la vision, la mission, la finalité et les objectifs des actions d'une association pour une période de quatre à cinq ans. Véritable « carte d'identité » d'une ONG, ce document est utile, tant à l'interne qu'à l'externe. Son élaboration permet une réflexion en profondeur. Afin d'accompagner nos membres dans ce processus, nous avons mis sur pied une nouvelle formation, en novembre. Elle a réuni une vingtaine de personnes d'une douzaine d'associations. Pour l'occasion, UrbaMonde, Ingénieurs du Monde et Ra-lym Y se sont prêtées à l'exercice. Elles ont soumis leur propre « Stratégie programme » à l'examen des autres participants, sous l'œil expert de notre formateur Daniele Fino.



L'amélioration de la santé materno-infantile et de la nutrition passe par un meilleur accès aux soins de base. A l'image de ce projet de Terre des hommes au Sénégal.

© Terre des hommes / Christian Brun

## La santé face au défi de la capitalisation

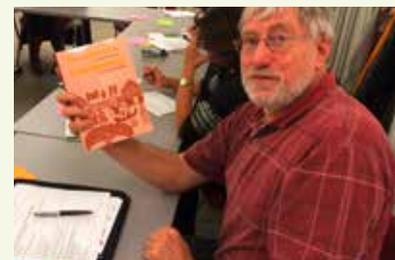
**Dans le cadre de sa démarche de partage des savoirs, la FEDEVACO a animé, en 2016, un cycle d'ateliers sur diverses problématiques majeures de santé publique dans les projets au Sud et à l'Est. Six soirées d'échange d'expériences et de débats ont réuni associations et spécialistes externes. Tour d'horizon.**

Prévention, lutte contre la violence ou mise en place d'infrastructures sanitaires en milieu rural : les associations membres qui mènent et appuient des actions de santé publique dans les pays du Sud et de l'Est sont de plus en plus nombreuses. De telles actions ne sont plus l'apanage de quelques ONG spécialisées, mais concernent désormais des associations dites « généralistes ». D'où l'importance d'encourager ces différents acteurs à réfléchir sur leur propre pratique. Grâce au partage d'expériences avec des experts et entre pairs, les différentes pratiques des associations sont analysées, les succès et les défis mieux cernés, et des pistes sont identifiées pour améliorer, à terme, l'impact des projets de santé.

Parmi les nombreuses soirées proposées, cette année, notons celle autour des critères minimaux à respecter lors de l'ouverture d'un centre de santé en milieu rural, en présence de plusieurs invités de marque : le docteur Roland Caplain, membre du comité de l'ONG française Santé Sud, ou la doctoresse Anne Pittet, qui partage son année de travail entre le CHUV et ses missions pour Médecins sans Frontières, sans oublier le docteur Killian Scartezzini, qui termine sa thèse de doctorat sur la problématique des soins en régions rurales.

### Les clés d'un nouveau cycle thématique

La FEDEVACO a initié des collaborations avec des spécialistes externes à son réseau. Ces synergies sont précieuses pour mettre à disposition des associations membres un outil de réflexion thématique pertinent pour se poser quelques bonnes questions, tout au long du cycle du projet. Les problématiques santé sont encore nombreuses et les dynamiques collectives encore naissantes dans ce domaine d'intervention, c'est pourquoi notre faïtière souhaite poursuivre cet espace d'échange en 2017.



© FEDEVACO / Anne Gueye Girardet

## Près de 4 millions de financements

**En 2016, les projets menés par nos associations membres dans les pays du Sud et l'Est ainsi qu'en Suisse ont été cofinancés à hauteur de près de 4 millions de francs par les collectivités publiques.**

La présentation des comptes diffère quelque peu par rapport aux exercices précédents. L'application d'une nouvelle norme comptable exige que, dès 2016, tous les revenus affectés à un projet particulier soient enregistrés dans le compte de résultat l'année où ils sont collectés, puis différés au passif jusqu'à leur utilisation. La structure du compte de résultat s'en trouve ainsi modifiée. Les variations du capital des fonds (allocations et utilisations effectives des fonds) sont présentées, pour la première fois, en bas du compte de résultat, après le résultat d'exploitation et le résultat financier. Cette nouvelle présentation donne une image reflétant encore mieux la situation réelle de la FEDEVACO. La comparabilité avec l'exercice 2015 n'étant pas assurée, nous avons renoncé à présenter, ici, les chiffres de l'exercice précédent.

### Compte d'exploitation

Au niveau des produits pour projets, les contributions nettes des collectivités publiques atteignent 3 767 839.58 fr. Mentionnons, ici,

la participation d'un nouveau département de l'Etat de Vaud, le DIS (*lire page 4*).

Les contributions propres pour les activités et le fonctionnement permettent de financer un certain nombre de prestations au service des associations membres et des collectivités publiques. Des recherches de fonds spécifiques ont, de nouveau, bénéficié aux associations vaudoises de la diaspora par le biais du cycle de formation (*lire page 14*). La Loterie romande cofinance la refonte du site web.

Les charges pour les projets de développement dans les pays du Sud et de l'Est ainsi que pour les projets d'information en Suisse (3943724.28 fr.) représentent plus de 85 % des dépenses totales de la FEDEVACO. Ce sont, au total, 75 projets de 37 associations membres qui ont été soutenus en 2016. Les charges pour les activités de la fédération se répartissent selon les quatre champs stratégiques présentés graphiquement à la page 17.

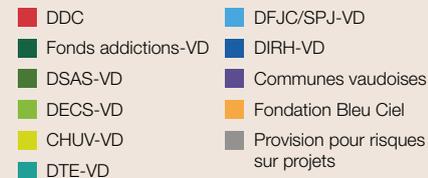
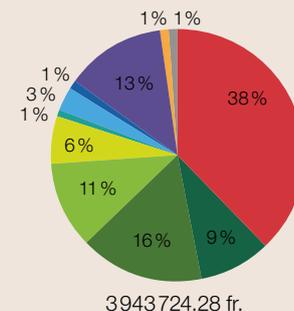
### Bilan

Au passif, sous «Fonds affectés», figurent des versements arrivés en toute fin d'année, des remboursements de projets et des soldes de financements pour des projets en cours. Le Conseil propose à l'AG du 26 avril 2017 la répartition du résultat de 32 112.20 fr. comme suit: 10 % en réserve générale (3211 fr.) et le solde (28 901.20 fr.) en «Résultats reportés».

### Transparence des comptes

Les comptes 2016 suivent les recommandations relatives à la présentation des comptes Swiss GAAP RPC (en particulier la norme RPC 21 pour l'établissement des comptes des organisations sociales d'utilité publique à but non lucratif). Ils ont été audités par nos vérificateurs internes et par la Fiduciaire Prateo Conseil SA à Pully. La présentation complète est disponible sur notre site web ou sur demande au secrétariat.

### Financement des projets



## Bilan au 31 décembre 2016

ACTIFS	2016
<b>Actif circulant</b>	<b>1'095'506.80</b>
Trésorerie	964'094.71
Débiteurs & Actif transitoire	131'412.09
<b>Actif immobilisé</b>	<b>9'878.20</b>
Immobilisations corporelles & Garantie de loyer	9'878.20
<b>Total de l'actif</b>	<b>1'105'385.00</b>
<b>PASSIFS</b>	
<b>Fonds étrangers à court terme</b>	<b>24'478.55</b>
Dettes à court terme	17'820.85
Passif transitoire	6'657.70
<b>Fonds étrangers à long terme</b>	<b>103'321.00</b>
Provision pour risques sur projets	103'321.00
<b>FONDS AFFECTES</b>	
<b>Capital lié (Fonds affectés pour projets)</b>	<b>587'965.38</b>
Fonds Canton pour projets	140'252.59
Fonds DDC pour projets engagés	258'033.41
Fonds Communes et privés pour projets	16'027.88
Fonds Bleu Ciel pour projets	173'651.50
<b>Capital lié (Fonds affectés hors projets)</b>	<b>145'607.84</b>
Fonds pour risque sur personnel	120'678.89
Fonds Groupe d'experts pour petites associations membres (AM)	14'511.00
Fonds formation FEDEVACO pour associations membres (AM)	10'417.95
<b>FONDS PROPRES DE L'ASSOCIATION</b>	
<b>Capital libre</b>	<b>244'012.23</b>
Réserve générale	33'723.93
Résultats reportés	178'176.10
Résultat de l'exercice	32'112.20
<b>Total fonds propres de l'association</b>	<b>389'620.07</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>1'105'385.00</b>

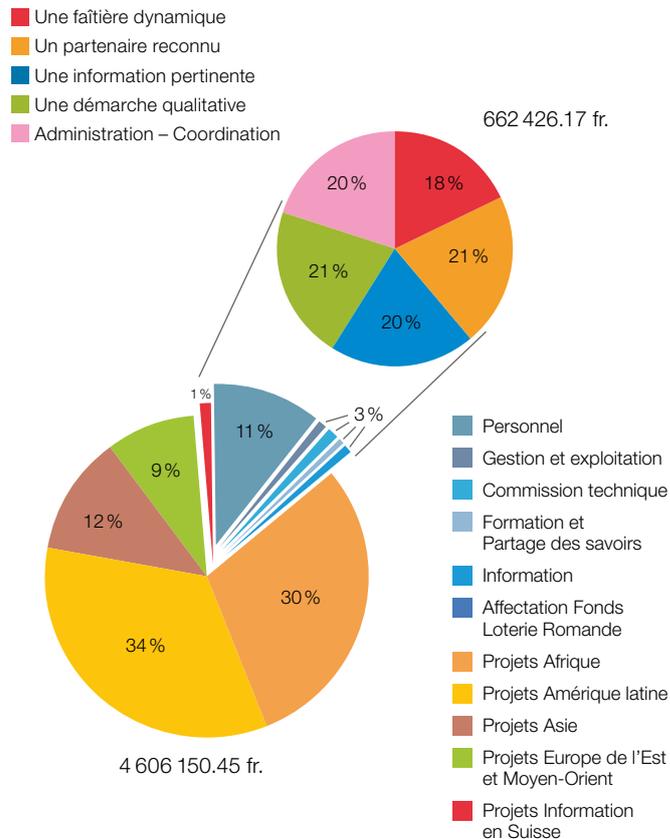
Compte d'exploitation 2016<sup>1</sup>

	2016
<b>PRODUITS</b>	<b>4'402'231.68</b>
<b>Produits hors affectation projets</b>	<b>634'392.10</b>
Cotisations membres	26'500.00
Contribution DDC pour activités et fonctionnement	350'000.00
Contribution Canton pour activités et fonctionnement	204'500.00
Contribution Lausanne pour activités et fonctionnement	20'000.00
Conférences, expositions, vente manuels	510.70
Produits exceptionnels	2'785.40
Contribution Loterie Romande	19'000.00
Contributions participants formation	5'296.00
Contribution Diaspora & développement	5'800.00
<b>Produits affectés aux projets</b>	<b>3'767'839.58</b>
DSAS – Fonds addictions Vaud	360'000.00
DSAS – Santé publique Vaud	630'000.00
CHUV – Vaud	225'000.00
DECS – Economie Vaud	440'000.00
DTE – Environnement Vaud	45'500.00
DFJC – Service protection jeunesse Vaud	116'279.07
DIRH – Infrastructures Vaud	45'000.00
DIS – Sécurité Vaud	49'346.51
Direction du développement et de la coopération (DDC)	1'300'000.00
Communes vaudoises et fonds privés	556'714.00
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>-4'606'150.45</b>
<b>Charges de fourniture de prestations</b>	
<b>Frais de personnel</b>	<b>-486'118.57</b>
Charges du personnel dans l'administration	-400'365.93
Charges sociales	-75'082.56
Autres charges du personnel	-10'670.08
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>-67'768.88</b>
Charges des locaux	-31'710.95
Charges d'administration et informatique	-33'814.93
Amortissements	-2'243.00

<sup>1</sup>La comparabilité avec l'exercice 2015 n'étant pas assurée, nous avons renoncé à présenter, ici, les chiffres de l'exercice précédent (lire page 15).

	2016
<b>Commission technique</b>	<b>-35'252.95</b>
Honoraires Commission technique	-25'000.00
Frais CT visites, évaluation de projets	-10'252.95
<b>Formations et partage des savoirs</b>	<b>-24'451.16</b>
Ateliers de formation	-6'407.75
Diaspora & développement	-11'165.01
Partage d'expériences	-6'878.40
<b>Activités d'information</b>	<b>-48'834.61</b>
Imprimés et rapports	-8'119.89
Manifestations, expositions	-7'652.90
Prospection Communes	-4'085.55
Production matériel (publications, films, etc.)	-129.60
Site web	-21'735.80
Elections	-7'110.87
<b>Financements des projets des AM</b>	<b>-3'943'724.28</b>
Afrique	-1'385'276.58
Amérique latine / Caraïbes	-1'547'229.55
Asie	-571'291.11
Europe de l'Est / Moyen-Orient	-395'982.04
Projets d'information en Suisse	-43'945.00
<b>RÉSULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b>-203'918.77</b>
<b>Résultat financier</b>	<b>405.20</b>
Charges d'intérêts	-49.05
Frais de banque et des chèques postaux	-13.50
Produits financiers	467.75
<b>Résultat avant variation des fonds affectés</b>	<b>-203'513.57</b>
Allocations aux fonds affectés	-3'767'839.58
Utilisation des fonds affectés projets	3'943'724.28
Utilisation fonds affectés Communes pour activités	40'287.96
Utilisation fonds affectés DFJC + DIS pour activités	14'906.31
Utilisation fonds affectés Autres pour activités	4'546.80
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>32'112.20</b>

## Répartition des financements par continent et des charges par activité



## Associations membres

Achalay

[www.achalay.org](http://www.achalay.org)

Action de Carême

[www.actiondecareme.ch](http://www.actiondecareme.ch)

ae-Centre

[www.ae-centre.ch](http://www.ae-centre.ch)

Althea

[www.fondation-althea.org](http://www.fondation-althea.org)

Association Ailleurs Aussi

[www.ailleurs-aussi.ch](http://www.ailleurs-aussi.ch)

Association de soutien au

Centre écologique Albert

Schweitzer (ASCEAS-VD)

[www.ceas.ch](http://www.ceas.ch)Association pour le développe-  
ment des énergies renouvelables[www.ader.ch](http://www.ader.ch)Association romande  
des Magasins du Monde[www.mdm.ch](http://www.mdm.ch)Association Solidarité avec  
les villages du Bénin (ASVB)[www.asvbenin.ch](http://www.asvbenin.ch)

Atelier des Enfants

[www.atelierdesenfants.ch](http://www.atelierdesenfants.ch)

Brésil de Demain

[www.bresil-de-demain.org](http://www.bresil-de-demain.org)Catleya (ex-des artistes  
pour des enfants)[www.fedevaco.ch/membres](http://www.fedevaco.ch/membres)Centrale sanitaire suisse  
romande (CSSR)[www.css-romande.ch](http://www.css-romande.ch)

Chryzalid (ex-AAFIP)

[www.chryzalid.org](http://www.chryzalid.org)

COMUNDO

[www.comundo.org](http://www.comundo.org)

DM-échange et mission

[www.dmr.ch](http://www.dmr.ch)

E-CHANGER

[www.e-changer.org](http://www.e-changer.org)

EcoFormation

[www.ecoformation.org](http://www.ecoformation.org)

Eirene Vaud

[www.eirenesuisse.ch](http://www.eirenesuisse.ch)

Enfants des collines

[www.enfantsdescollines.ch](http://www.enfantsdescollines.ch)

EPER

[www.eper.ch](http://www.eper.ch)Groupe de soutien des  
paysannes et paysans d'Afrique[www.gsppa.ch](http://www.gsppa.ch)

Helvetas Swiss Intercooperation

[www.helvetas.ch](http://www.helvetas.ch)

IMBEWU

[www.imbewu.org](http://www.imbewu.org)

Ingénieurs du Monde

[www.epfl.ch/idm](http://www.epfl.ch/idm)

La Brique

[www.labrique.org](http://www.labrique.org)

Le Savoir au Village

[www.lesavoirauvillage.org](http://www.lesavoirauvillage.org)

Médecins du Monde

[www.medecinsdumonde.ch](http://www.medecinsdumonde.ch)

Mirana

[www.mirana.org](http://www.mirana.org)

Mission évangélique braille

[www.mebraille.ch](http://www.mebraille.ch)

Norlha

[www.norlha.org](http://www.norlha.org)

Nouvelle Planète

[www.nouvelle-planete.ch](http://www.nouvelle-planete.ch)

Oikocredit

[www.suisse-romande.oikocredit.ch](http://www.suisse-romande.oikocredit.ch)

Pain pour le prochain

[www.ppp.ch](http://www.ppp.ch)

Paysans solidaires

[www.fedevaco.ch/membres](http://www.fedevaco.ch/membres)

Peace Brigades International

[www.peacebrigades.ch](http://www.peacebrigades.ch)

Primavera

[www.soldeprimavera.ch](http://www.soldeprimavera.ch)Public Eye (ex-Déclaration  
de Berne)[www.publiceye.ch](http://www.publiceye.ch)

Ra-lym Y

[www.railymy.org](http://www.railymy.org)

Sénégalité

[www.senegalite.ch](http://www.senegalite.ch)

Solidar Suisse

[www.solidar.ch](http://www.solidar.ch)

Surgir

[www.surgir.ch](http://www.surgir.ch)

SWISSAID

[www.swissaid.ch](http://www.swissaid.ch)

Terre des hommes

[www.tdh.ch](http://www.tdh.ch)

TerrEspoir

[www.terrespoir.com](http://www.terrespoir.com)

To go to Togo

[www.togototogo.ch](http://www.togototogo.ch)

Traditions pour demain

[www.tradi.info](http://www.tradi.info)

urbaMonde Vaud

[www.urbamonde.org](http://www.urbamonde.org)

Vivere

[www.vivere.ch](http://www.vivere.ch)

Waves for Development

[www.wavesfordevelopment.org](http://www.wavesfordevelopment.org)

## Notre organisation

Les organes de la FEDEVACO sont l'assemblée générale (organe suprême), composée des associations membres (*lire page 18*); le Conseil (organe supérieur); les Commissions technique, d'information, de suivi financier et de recours; les vérificateurs des comptes. Ces instances sont bénévoles. Chaque année, la quarantaine de personnes actives en leur sein (*voir liste ci-après*) assume quelque 4000 heures de travail, ce qui équivaut à près de deux postes à plein temps. Les organes de la FEDEVACO s'appuient sur un petit secrétaire salarié doté de 3,7 postes.

### Conseil

Mandaté par l'assemblée générale (AG), le Conseil est responsable des orientations stratégiques et politiques de la FEDEVACO. Il veille à la promotion de l'aide publique vaudoise au développement.

Président : Pierre Zwahlen

Vice-présidente : Anne de Montmollin (jusqu'en juin)

Vice-président : Olivier Nordmann

François Godi

Olivier Graz

Vincent Guignard

Nicolas Gyger (jusqu'en décembre)

Bastienne Joerchel Anhorn (jusqu'en décembre)

Pierrette Rohrbach (dès mai)

Anne Roulet (dès septembre)

Caroline Vuillemin (dès novembre)

Vincent Zodogome

### Commission technique

Composée de professionnels de la coopération issus de divers secteurs (médecine, ingénierie, agronomie, foresterie, développement communautaire, etc.), la CT vérifie la pertinence, la faisabilité et l'efficacité des projets soumis par les associations membres.

Président : François Godi

Vice-président : Jean-Daniel André

Ibrahim Adamou

Quentin Bangala

Frank Dörner (jusqu'en octobre)

Daniel Droguet (jusqu'en décembre)

René-Marc Jolidon

Anna Lazar (jusqu'en septembre)

Laurent Lob

Anouk Pfanzelter

Joaquin Salazar

Pierre-Yves Suter

Lydie Valdez Henderson

Cecilia Viscarra Moser (dès novembre)

Ariane Zwahlen

### Commission d'information

Composée de spécialistes en communication, la CI informe des objectifs et des activités de la fédération. Avec son « Fonds information », elle contribue de sensibiliser l'opinion publique aux enjeux de la coopération au développement et des relations Nord-Sud dans le canton de Vaud.

Président : Olivier Graz

Claude Desimoni

Aline Mugny

Irène Penrose

Gérald Progin

Catherine Rollandin

Zélie Schaller (jusqu'en juillet)

Caroline Tosti

Sandrine Wenger

### Commission de suivi financier

Composée de spécialistes des questions comptables et financières, la CSF se charge de l'appréciation des rapports financiers. Elle vérifie l'utilisation des fonds, conformément aux budgets initiaux et sur la base des décomptes.

Simon Guignard

François Godi

Rachid Taaroufi

### Commission de recours

Composée de représentants d'associations membres, la CR est chargée de se prononcer sur les recours. Toute association membre a la possibilité de saisir la CR à la suite d'une décision négative sur un projet.

Martine Barclay

Albert Burdet

Patrick Schmitt

Florence de Goumoëns (suppléante)

Andréa Rajman (suppléante)

### Vérificateurs des comptes

Sur la base des documents présentés, ils procèdent à la vérification des comptes annuels de la fédération.

Simon Guignard

Pierre Jaccard

### Secrétariat

Composée de cinq salariés à temps partiel et d'une stagiaire, le secrétariat met en œuvre les décisions et les stratégies établies par l'AG ou le Conseil. Il coordonne le travail des diverses instances et s'occupe notamment de la gestion financière et administrative du « portefeuille » de projets de la FEDEVACO ainsi que de la recherche de fonds auprès des collectivités publiques.

Alexandre Cavin  
secrétaire général à 80 % (dès juin)

Emmanuelle Robert  
secrétaire générale à 80 % (jusqu'en mai)

Léa Baeriswyl  
chargée de projets ad interim à 80 %

Maxime Gindroz  
chargé d'information à 80 %

Anne Gueye Girardet  
chargée de capitalisation à 60 %

Rachel Miaz  
collaboratrice administrative à 70 %

Anais Monnin  
stagiaire à 60 % (dès mai)

## **FEDEVACO**

Fédération vaudoise de coopération

Avenue Dickens 6

1006 Lausanne

Tél.: 021 601 21 12

Fax: 021 601 21 13

Courriel: [info@fedevaco.ch](mailto:info@fedevaco.ch)

[www.fedevaco.ch](http://www.fedevaco.ch)